

נספח א'

אפיון טכני למתן שירותים נדרשים מחברת יעוץ בתחום בקרת

לוחות זמנים בפרויקט תשתית במסגרת תכנית הפיתוח ברכבת

ישראל

אפיון זה מגדיר את היקף שירותי הייעוץ אשר יינתנו לרכבת ע"י היועץ במסגרת תנאי חוזה זה למתן שירותי יעוץ לוחות זמנים לפרויקט הפיתוח ברכבת ישראל.

1. תיאור כללי של העבודה:

ביצוע מעקב ובקרה על לוחות הזמנים הכוללים של פרויקט תשתית/פיתוח ברכבת ישראל על עשרות פרויקטים ובהיקף של מיליארדי שקלים. חלק גדול מתוך רשימת הפרויקטים, נמצא בשלב ביצוע.

פרויקט הפיתוח מנוהלים ע"י מנהל פרויקט, מטעם חברות ניהול, אשר מכין לוח זמנים לכלל שלבי הפרויקט (החל משלבי הסטטוטוריקה, דרך תכנון ראשוני, תכנון מוקדם ומפורט, הפקעות, מיגון ופינוי תשתיות, היערכות לביצוע במסגרת מכרזים, ביצוע בשלבים, כולל מבנה עליון, איתות ותקשורת ותהליכי מסירת הפרויקט לרכבת), בודק ומאשר לו"ז מפורט שהוכן ע"י קבלנים בשלב ביצוע של פרויקט הפיתוח, מנהל ומקדם את הפרויקטים תוך עמידתם בלו"ז המאושר.

יועץ לוחות הזמנים ילווה ויבקר את לוחות הזמנים בפרויקט הפיתוח בכל שלביו ובהתאם לדרישת המזמין.

2. תכולת העבודה:

פרויקט הפיתוח של רכבת ישראל כוללים עשרות פרויקטים בתהליכי תכנון וביצוע שונים בניהול מס' גורמים חיצוניים ופנימיים ברכבת ישראל.

במסגרות אלו, קיימים פרויקטים שונים מהיבט מורכבותם ההנדסית ומהיבט היקפים כספיים אשר יבוקרו ע"י יועצי לו"ז בכל שלב ושלב בכדי לתת לרכבת ישראל תמונה אמיתית ועדכנית בתחום לוחות הזמנים של הפרויקטים.

לשם השגת מטרת אלו, רכבת ישראל מעוניינת לקבל שירותי בקרה, דיווח ומתן חוות דעת לגבי קביעת לו"ז ועמידת הפרויקטים בלו"ז הנקבע, בהתאם למטלות ותדירות הדיווח כפי שיקבעו מעת לעת ע"י המזמין.

3. היקף השירותים ההנדסיים:

3.1. ייעוץ, בקרה ומעקב אחר לו"ז פרויקטים ולו"ז אינטגרטיבי של פרויקט פיתוח שונים, לרבות הכנת דו"חות ודיווחים שוטפים שיינתנו מעת לעת, אשר תכלול:

3.1.1. בדיקת לו"ז של תהליכים מקדמים לפרויקט שטרם הוחל בביצועו כגון: תכנון, הפקעות, טיפול בתשתיות לקידום זמינות וכו'.

3.1.2. בדיקת לו"ז שלדי לשלב ביצוע פרויקטים טרום יציאה למכרז.

3.1.3. הכנה, בקרה, ליווי ובדיקת עמידה בלו"ז מפורט לביצוע של העבודות שיידרשו במסגרת החוזה, לרבות:

- עבודות תשתית ועבודות הנדסה אזרחית (מסעות רכבת, גשרים, מנהרות וכד').

- בניית תחנות, מתחמים תפעוליים ומבנים שונים כגון: מבני שליטה ובקרה וכו'.

- עבודות הנחת מסילות ועבודות משלימות תוך קיום אינטגרציה עם זמינות חומרי מסילה.
- עבודות איתות, תקשורת וביטחון (בחלוקת ביצוע פנים רכבתי וביצוע ע"י קבלני חוץ).
- עבודות השלמה ומערכות בתחנות רכבת כגון: כריזה, כרטוס בביצוע ע"י קבלני חוץ.
- סיום עבודות להקמת פרויקטים תוך התחשבות בביצוע רכש ואספקת ציוד רכבת נייד.
- מסירת פרויקט/חלק פרויקט למזמין.

3.2. ביצוע מעקב חודשי בשלב הביצוע של הפרויקט, הכנת והצגת ניתוח לוחות זמנים, דו"חות, סיכומים וכל שיידרש לפרט את לוחות הזמנים וניתוחם, הכולל בהתאם דרישתו ואישורו המפורש של מתאם העבודה מטעם רכבת ישראל.

3.3. מתן חוות דעת, בין היתר, בנוגע למועד הסיום הצפוי בפרויקטים שונים, לנתיב הקריטי בפרויקטים, זיהוי ומניעת חסמים לצורך עמידה בלוחות הזמנים של הפרויקט וביצוע ניתוח פיגורים בלו"ז הפרויקטים.

3.4. בקרה ומעקב לאחר לו"ז אינטגרטיבי של פרויקטי פיתוח שונים, תוך מתן התייחסות מקצועית וניתוח של השפעות הדדיות של פרויקטים מקבילים ומתממשים על לו"ז הפרויקטים ומרכיביהם והלו"ז האינטגרטיבי, יחסי גומלין בין פרויקטים ומרכיביהם, זיהוי ומיפוי קשרים בין פעילויות, הערכת משכי ביצוע ונתיבים קריטיים, ביצוע מעקב ובקרה על עדכון חודשי של הלו"ז האינטגרטיבי בכל הנוגע לפרויקטים, פעימות ומבצעים.

3.5. סיורים, ועדות ופגישות עם נציגים שונים ובין היתר, נציגי רכבת ישראל, מנהלי פרויקטים, מתכננים לצורך איסוף ובקרה על הנתונים הנוגעים ללוחות הזמנים בפרויקט, ככל שיידרש על ידי המתאם.

3.6. עיבוד הנתונים, בדיקת לוחות הזמנים בפרויקטים שנבנו על ידי מנהלי פרויקטים ומעקב אחר עמידת הפרויקטים בלוחות הזמנים שנקבעו, מתן התראות לנציגי הרכבת השונים בכל הנוגע לעיכובים צפויים בהתקדמות הפרויקטים.

4. מתאם השירותים

4.1. מטעם השירותים מטעם הרכבת הינו **מנהל אגף בקרה ואינטגרציה** ברכבת ישראל ו/או מי מטעמו (להלן: "**המתאם**").

5. היועץ יכין תבניות לדו"חות הבקרה התקופתיים שיינתנו מעת לעת לרכבת. תבניות הדו"חות יאושרו ע"י המזמין.

6. היועץ יבצע את עבודתו בהתאם להוראות המתאם או מי מטעמו ובהתאם לכל נוהל רכבת ו/או הנחייה ו/או הוראות עבודה רלוונטיות.

7. אופן מתן השירותים ההנדסיים:

7.1. ליועץ אחריות כוללת ומלאה על כל שירותי הייעוץ שיינתנו במסגרת חוזה זה, ע"י היועץ וצוות משרדו.

7.2. הרכבת שומרת לעצמה את הזכות להפסיק, בכל פרק זמן שייראה לה ומכל סיבה שתיראה לה, את מתן שירותי הייעוץ נשוא חוזה זה, כולם או מקצתם בהתראה של חודש ימים בכל תקופת ההתקשרות עם הזוכה. עשתה הרכבת כן, לא ישמש הדבר לעילה בידי היועץ לתביעות מכל סוג שהוא.

7.3. הרכבת שומרת לעצמה את הזכות להקפיא, לכל פרק זמן שייראה לה ומכל סיבה שתיראה לה, את מתן שירותי הייעוץ נשוא חוזה זה, כולם או מקצתם. עשתה הרכבת כן, לא ישמש הדבר לעילה בידי היועץ לתביעות מכל סוג שהוא.

7.4. היועץ ימסור לרכבת עם גמר ביצוע בקרה על לויז' פרויקט מסוים ו/או לויז' אינטגרטיבי במדיה (CD, disk on key, מייל וכל מדיה רלוונטית) את כל המידע כפי המצוין בסעיפים לעיל.

8. השירותים שיינתנו ע"י צוות יועץ לוחות הזמנים:

למען הסר ספק, מובהר בזאת כי היועץ יידרש להעמיד לרשות הרכבת את כל בעלי התפקידים שיידרשו בכל עת לצורך ביצוע השירותים, לרבות בהתאם לשלבי הפרויקטים, היקפם הכספי ומשך ביצוע הפרויקטים.

יודגש ויובהר כי המועמד המוצע מטעם המציע לביצוע השירותים, אשר הוצג בשלב המכרז, יבצע את השירותים לאורך כל תקופת ההתקשרות. ככל שהמציע הזוכה יבקש להחליף את המועמד המוצע מטעמו ואשר הוצג במסגרת המכרז- הדבר ייעשה לאחר קבלת אישור מראש ובכתב של המתאם מטעם הרכבת.

9. אופן קביעת שכר היועץ

9.1. בתמורה לביצוע השירותים ובעבור כל התחייבויותיו של יועץ לוחות הזמנים בהתאם לחוזה, תשלם הרכבת ליועץ על בסיס התעריף המובא בפרק ב' לחוזה.

10. הזמנות עבודה

10.1. מימוש החוזה יהא באמצעות כתבי מטלה (להלן: "הזמנות העבודה"), על פי צרכי הרכבת ובהתאם לשיקול דעתה הבלעדי. הזמנות עבודה יפרטו את הדרישות ואת ההנחיות לביצוען, כולל בין היתר, לויז' לביצוע העבודה.