



תאריך: 17.6.20

הנדון: בקשה לאישור התקשרות עם ד"ר אהרון סגל כספק יחיד	
<p>רקע לבקשה</p> <p>1. משואה היא מרכז ההפעלה של רכבת ישראל. גורמי משואה אתתים ופקדים משתתפים באופן פעיל בתפעול וניהול תנועת הרכבות באמצעות מערכות מתקדמות של ניהול ואיתות, מערכות מחשוב תפעוליות ומערכת כללים ענפה. פעולות משואה משפיעות באופן ישיר על בטיחות ויעילות תנועת הרכבות.</p> <p>2. כיום משואה איננה מקיימת תהליכים מסודרים של תחקור אירועים, בקרה תפעולית, שיחות בתחילת משמרת ובסיומה ולפיכך אין תהליך יעיל ואפקטיבי של למידה ושיפור, הן בהיבט הבטיחותי והן בהיבט האיכותי.</p> <p>3. חטיבת תכנון והפעלה מעוניינת לשפר את בטיחות ויעילות תנועת הרכבות על ידי קיום תהליכים כאמור לעיל, לשם כך מעוניינת להעסיק את ד"ר אהרון סגל.</p>	
<p>הנמקה למה החברה הינה ספק יחיד</p> <p>1. ד"ר אהרון סגל, בעל תואר שלישי מאוניברסיטת Twente במחלקה לפסיכולוגיה קוגניטיבית וארגונומיה. ביצע לאחרונה מחקר של 4 שנים ברכבת של הולנד בנושא של "חוסן מערכתית" (Resilience Engineering). לפני-כן (1989) סיים תואר ראשון ושני בפקולטה להנדסה אווירונאוטית וחלל בטכניון. כמו כן, בעל ניסיון רב במחקר ופיתוח של אמצעים לקבלת החלטות ע"י הפקדים בהולנד ובנוסף הוא שולט בשפה העברית באופן מלא. כמו כן, ד"ר אהרון סגל ביצע עבודה אינטגרטיבית לרכבת ישראל באיחוד כלל ההוראות המתייחסות למנהרת גילון, ובמסגרת זו אף הכיר את הצד התפעולי דרך ההוראות והנהלים של רכבת ישראל.</p> <p>2. ד"ר אהרון סגל יכול לתרום מניסיונו במחקר אשר ביצע. הדוקטורט שלו התרכז בצד האנושי (הנדסת אנוש) והאינטראקציה עם מערכות טכנולוגיות מורכבות בעלי רמת בטיחות גבוהה.</p> <p>3. ד"ר אהרון סגל יחיד בתחומו בכך שלמיטב ידיעתנו, הינו האדם היחיד בעל ידע וניסיון רב שנים (ידע מעשי ואקדמי) בתחום יצירת תהליכים בתחום ניהול תנועת רכבות, הדובר את השפה העברית על בוריה.</p>	
<p>המחיר נבדק על ידי היזם ונמצא סביר בעיניו.</p>	הערות
<p>לאור האמור לעיל, מבוקש לאשר את החברה כספק יחיד.</p>	סיכום

בברכה,
אבי אלמליח
סמנכ"ל תכנון והפעלה