

טל': 08-6533773

פקס: 08-6533720

17.02.2019

לכבוד

משתתפי המכרז

שלום רב,

הנדון: מכרז מס' 11817 – לקבלת שרותי יעוץ ניהול סיכונים ברכבת ישראל

(הודעה מס' 1)

1. המזמינה מתכבדת בזה להשיב על שאלות המציעים במכרז שבנדון.
2. מצ"ב טבלת מענה לשאלות הבהרה, **נספח 1 להודעה מס' 1**, שנתקבלו אצלנו מהמשתתפים השונים, וכן הערות והבהרות נוספות כמפורט להלן:
3. **תשומת הלב לשינוי שנעשה בתנאי הסף** – לנוחיותכם, הועלו לאתר שני קבצים – קובץ מסמכי המכרז בעקוב אחר שינויים וכן קובץ מסמכי המכרז מעודכן נקי וסופי.
4. יובהר כי מסמכי הסכם מעודכנים ישלחו למציע הזוכה בתום ההליך המכרזי.
5. יוזכר כי המועד להגשת הצעות במכרז הנו ביום **25.02.2019**, יום ב', החל משעה 08:00 ועד לשעה 13:00. ההצעות תוגשנה בתיבת המכרזים מס' 5, הנמצאת בבניין הנהלת הרכבת ברחוב יוספטל 1, לוד.
6. לתשומת לבכם, הודעה זו על נספחיה ממוספרת כ"הודעה מס' 1 למשתתפים" ומהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי ההזמנה וכנספח להסכם שיחתם עם המציע הזוכה.
7. יתר פרטי המכרז והחומר שהועבר אליכם נשארו ללא שינוי.
8. **את מסמך זה, בתוספת הנספחים לו, יש להגיש חתום ע"י המציע יחד עם מסמכי ההצעה.**

תודה על שיתוף הפעולה ובהצלחה.

בברכה,

הילה לדר, עו"ד

ענף רכש והתקשרויות

מכרז מס' 11817 – לקבלת שרותי יעוץ ניהול סיכונים ברכבת ישראל

ספרור רץ	סעיף במכרז	סע' / נספח	שאלה	תשובות / הבהרות
1	2.3.1	מסמכי המכרז	למשרדנו עובד בעל תואר ראשון, הסמכה בינלאומית בניהול סיכונים וניסיון של מעלה מ-15 שנים בתחום. נבקש לאפשר להגישו כראש צוות.	מאושר שינוי תנאי הסף באופן הבא - התנאי הקבוע במכרז הנו חלופה א. (החלופה המקורית אשר פורסמה) תוסף חלופה ב בנוסח הבא: " בעל תואר ראשון באחד מהתחומים הבאים: מנהל עסקים/כלכלה/ ראיית חשבון/ הנדסה תעשייה וניהול. התארים ממוסד להשכלה גבוהה בישראל או מוסד להשכלה גבוהה בחוץ לארץ שהוכר על ידי מוסד להשכלה גבוהה בארץ לצורכי תואר ראשון. בעל ניסיון מוכח החל משנת 2008 של עשר שנים לפחות בניהול סיכונים אסטרטגיים או תפעוליים או פיננסיים, לרבות ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, הכרות נרחבת עם סיכוני ציות, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישום (Risk Sensing Unit). נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.
2	כללי		נבקש קבלת מסמכי המכרז כקובץ וורד.	נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.
3	2.2	מסמכי המכרז	לאור זאת שחוזר רשות החברות הממשלתיות יצא ב 2009 וחברות רבות פעלו ליישום החוזר מיד לאחר הוצאתו, נבקש לאפשר להציג פרויקטים בתחום ניהול סיכונים שבוצעו על ידי המציע החל מ 2010 ולא 2012 כפי שכתוב.	נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.

ספרור רץ	סעיף במכרז	סעי'/נספח	שאלה	תשובות / הבהרות
4	4.2.2	מסמכי המכרז	ראש הצוות המוצע על ידינו הינו בעל ניסיון מעשי של למעלה מ 10 שנים בניהול סיכונים בחברה ממשלתית גדולה ועל כן אין באפשרותו להציג לפחות שלושה מזמיני שירותים. על כן נבקש לבטל תנאי זה ולהעמידו על מזמין / מעסיק אחד בלבד.	נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.
5	2.4.3	מסמכי המכרז	ראש הצוות המוצע על ידינו משרדנו עומד להתחיל את עבודתו במשרד במהלך פברואר 2019 ואשר על כן נבקש לאפשר הגשתו במכרז זה.	נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.
6	2.6	הסכם	מבוקש להבהיר כי סכום סופי וקבוע זה יתואם עם היועץ.	נוסח הסעיף יעודכן באופן הבא- לסעיף זה יתווסף בסיפא: "יובהר בהקשר זה כי הסכום הקבוע ייקבע בהתאם לשעות העבודה הנדרשות, לדעת הרכבת, לשם ביצוע המטלות. ככל וליועץ תהיה הסתייגות בנוגע לכמות השעות הנדרשות לשם ביצוע המטלה, עליו להגיש הסתייגותיו בטרם יחל בביצוע המטלה למתאם.
7	2.7	הסכם	מבוקש להבהיר כי הזמינות הקבועה בסעיף זה הינה בימים א'-ה' ואינה כוללת שבתות, חגים, ימי שבתון וכיו"ב.	התקבל לאחר המילה "ערב" יופיע המשפט "בכל יום חול".
8	4.8	הסכם	מבוקש להבהיר אילו דיווחים רלוונטיים היועץ יידרש למסור ולהגביל את מס' הדיווחים.	מובהר כי דיווחים כוללים: ריכוזי שעות עבודה, עובדי היועץ וכל נתון אחר אשר יעלה כתוצאה מביצוע ההסכם.
9	4.13	הסכם	מבוקש להבהיר כי הרכבת לא תתנגד לזהות קבלני המשנה מטעם היועץ אלא מטעמים סבירים.	נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.
10	ב.5.4	הסכם	מבוקש להבהיר כי האמור אינו חל על עזיבה יזומה של מי מעובדי היועץ. כמו כן, מבוקש להבהיר כי הימנעות הרכבת ממתן אישורים לפי סעיף זה תהא מטעמים סבירים	נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.
11	7.1	הסכם	נודה לקבלת העתק נספח ב' להסכם	נספח התמורה אשר יצורף להסכם יהא טופס ההצעה הכספית של בעל ההצעה הזוכה, על כן לא מופיע בשלב זה בהסכם.

ספרור רץ	סעיף במכרז	סע' / נספח	שאלה	תשובות / הבהרות
12	7.6	הסכם	מבוקש להבהיר שההכרעה במקרה או כזה תועבר לרו"ח בלתי תלוי.	אין שינוי במסמכי המכרז.
13	7.7	הסכם	מבוקש להבהיר שמדובר במיסים או היטלים או תשלומי חובה החלים על נותני שירותים ולא על מזמיני שירותים	התקבל.
14	10.1	הסכם	מבוקש להבהיר שאחריות היועץ על פי הסכם זה או הדין לא תעלה על התמורה אשר שולמה לו בפועל בגין השירותים אשר ניתנו על ידו עד למועד קבלת דרישת הרכבת. כמו כן, מבוקש להבהיר שאחריות היועץ הינה לנזקים ישירים בלבד.	נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.
15	10.3	הסכם	מבוקש להבהיר שאחריות היועץ הינה לנזקים ישירים בלבד	נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.
16	10.5	הסכם	מבוקש להבהיר שהרכבת לא תגיע לפשרה עם צד שלישי כלשהו מבלי שקיבלה את הסכמת היועץ לסכום הפשרה.	נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.
17	11.2	הסכם	מבוקש להבהיר כי כל קיזוז או עיכובן ייעשה על פי הוראות הדין.	נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.
18	13.2	הסכם	מבוקש להבהיר שהוראות סעיף 13 אינן חלות על הקניין הרוחני השייך ליועץ (ובכלל כך הנוגע למערכותיו ולקוד של אותן מערכות).	מובהר כי סעיף זה לא יחול על מתודולוגיות ושיטות עבודה של הספק, מערכות הספק בהן יעשה שימוש לשם מתן השירותים לרבות הקוד ומוצרי מדף נלווים.
19	א.16.1	הסכם	ובלבד שלא תיקן הפרתו תוך 14 ימים מיום שהתבקש לעשות כן בכתב.	התקבל.
20	ד.16.3	הסכם	מבוקש להבהיר שהערכת המתאם תתבצע על בסיס החשבונות אשר יוגשו לו על ידי היועץ.	התקבל חלקית מובהר כי הערכת המתאם תתבצע על בסיס חשבונות היועץ שאושרו ברכבת. בגין חשבונות שטרם אושרו תתבצע הערכת המתאם לפי ההסכם על כלל תנאיו.
21	נספח ו' סעיף 1	הסכם	מבוקש להבהיר כי "מידע" לא יכלול: מידע שהוא נחלת הכלל או שיהפוך לנחלת הכלל שלא עקב הפרת הסכם זה; מידע אשר על פי ראיות בכתב, היה בידי החברה עובר להתקשרותה בהסכם	התקבל חלקית, מובהר כי "מידע לא יכלול: מידע שהוא נחלת הכלל או שיהפוך לנחלת הכלל שלא עקב הפרת הסכם זה; מידע אשר על פי ראיות בכתב, היה בידי החברה עובר

תשובות / הבהרות	שאלה	סעיף/נספח	סעיף במכרז	ספרור רץ
להתקשרותה בהסכם זה; מידע אשר יוכח כי היה בידיעותיו של היועץ; מידע שנתקבל כדין מצד שלישי.	זה; מידע שהוא בגדר ידיעותיו הסבירות והמקובלות של איש מקצוע בתחום טכנולוגיית המידע אך במובחן מאופן יישומו אצל החברה; מידע שנתקבל כדין מצד שלישי.			
המלל אינו קיים בסעיף	נבקש להחליף את המילים "ללא צורך בכל" במילים " לפי דרישה"	נספח ביטוח	15.1	22
נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.	נבקש להחליף את המילים "ללא צורך בכל" במילים " לפי דרישה"	נספח ביטוח	15.2	23
נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.	נבקש להחליף את המילים "מיד בתום תוקפת הביטוח" תוך 14 יום מתום תקופת הביטוח"	נספח ביטוח	15.2 פסקה שניה	24
נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.	נבקש כי יוחלפו המילים: "ואת הבאים מטעם" במילים: "ו/או עובדיהם ו/או מנהליהם".	נספח ביטוח	15.6	25
נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.	שורה 1 נבקש להחליף את המילה "על" במילה "רשאי". שורה 3 נבקש להחליף את המילים: "והבאים מטעם" במילים: "עובדיהם ומנהלי".	נספח ביטוח	15.7	26
נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.	שורה 2-נבקש להוסיף לאחר המילים: "על היועץ לדאוג כי" את המילים: "בהסכמיו מול קבלני משנה יכלול הוראות לפיהן". שורה 3-4-נבקש למחוק את המילים: "לחלופין, ליועץ נתונה...ביטוחי היועץ".	נספח ביטוח	15.8	27
נדחה- אין שינוי במסמכי המכרז.	שורה 1-נבקש למחוק את המילה: "במלואם" ולהוסיף במקומה את המילים: "בכפוף לסעיפי האחריות הכלליים בהסכם זה".	נספח ביטוח	15.9	28

ספרור רץ	סעיף במכרז	סע' / נספח	שאלה	תשובות / הבהרות
29	2.3	מסמכי מכרז	נבקש לוותר על הדרישה לתואר שני.	ראה מענה לשאלה מספר 1.
30	סעיף 2.4.3+ נספח D- חוזה- סעיף 5.4(ג)(1)	מסמכי מכרז	נבקש להוסיף אפשרות כי ראש הצוות/יועץ בכיר /איש הצוות יהיה שותף במציע (ולא רק עובד שכיר).	אין מניעה ע"פ הנוסח אשר פורסם. אין שינוי במסמכי המכרז.
31	3.3	מסמכי מכרז	סעיף זה מבקש צירוף של תלוש משכורת לצורך הוכחת עמידתו של המציע בתנאים מקדמיים 2.3 ו- 2.4. נבקש הבהרה בנוגע לנושאים אותם נדרש להוכיח תלוש השכר.	כאמור בסעי' 2.4.3 למסמכי המכרז, העובדים המוצעים מטעם המציע הנם עובדים מן המניין. לשם כך מבוקש להציג תלושי שכר (ללא נתוני השכר). מאושר.
32	4.2.1.3- 4.2.2.2	מסמכי מכרז	נבקש כי תתווסף האפשרות לצרף איש קשר ממליץ גם אם אינו עובד כיום אצל המזמין, אך בעת מתן השירותים כיהן בדרג ניהולי.	
33	סעיף 4.2.3	מסמכי מכרז	נבקש הבהרה האם תכנית הפעולה למענה על ה- case study צריכה להיות מצורפת להצעה או שתידרש כחלק מהריאיון של ראש הצוות ואיש הצוות?	יש לצרף את תכנית הפעולה למענה על ה- case study במועד האחרון להגשת הצעות.
34	6.12	מסמכי מכרז	נבקש הבהרה האם היותו של החוזה, "חוזה מסגרת", אשר לא קיימת ודאות לגבי היקף השעות הנדרשות במסגרתו, רלוונטי באותה מידה לחלק של ההתקשרות הדורש איש צוות במשרה מלאה? האם גם לגבי איש הצוות צפויה תנודתיות בהיקף השעות שנדרשות ממנו?	מובהר כי החוזה הינו חוזה מסגרת והיועץ יתוגמל לפי שעות ביצוע בפועל.
35	12.1		לא נמצא קובץ "מדבקות על מעטפות פנימית וחיצונית" ברשימת המסמכים באתר. נודה על צירופו.	הועלה לאתר.
36	נספח A2- סעיף 20	מסמכי מכרז	נבקש הבהרה האם הדרישה לשכר מינימאלי של 14,000 מתייחסת ל"עלות שכר"/"עלות מעביד"?	הדרישה כי המציע ישלם לעובד שכר שלא יפחת מסך של 14,000 ₪ ברוטו.

תשובות / הבהרות	שאלה	סעיף/נספח	סעיף במכרז	ספרון רץ
ראה סעיף 2.1.11 במפרט השירותים העוסק בשאלה זו.	נבקש הבהרה האם השכר החודשי המוצע לאיש הצוות כולל גם את התשלום עבור שעות נוספות (התשלום של הספק לעובד עצמו בוודאי מושפע משעות נוספות, כבר מהשעה הראשונה)?	מפרט שירותים	נספח A2 +מפרט השירותים- סעיף 2.1.11	37
<ol style="list-style-type: none"> 1. לאיש הצוות יינתנו משימות ע"י הרכבת והוא יועסק במשרה מלאה בכפוף לכך שמדובר בחוזה מסגרת ובהתאם לאמור בתשובה לשאלה 34 לעיל. 2. המציע נושא באחריות לתוצרי איש הצוות. במידה ואלו לא יהיו איכותיים יהא עליו להעמיד מחליף. 3. יובהר כי ראש הצוות מיועד בעיקר לעבודות בד-הוק אם יהיו. 4. כמו כן הרכבת תקבע אילו תוצרים, אם בכלל, של איש הצוות יגיעו לידי ראש הצוות. 	נבקש הבהרה האם רכבת ישראל תהיה אחראית על מתן משימות לאיש הצוות כך שהוא יועסק במשרה מלאה? האם המציע נושא באחריות לתוצרי עבודתו של איש הצוות (ההנחה שמונחה בשוטף על ידי אנשי רכבת ישראל).	מפרט שירותים	מפרט השירותים- סעיף 2.1.11	38
טעות סופר מדובר באומדן לשנתיים.	עמודה C בטבלה א' כוללת את מספר החודשים בהם יש לכפול על מנת להביא את ההצעה למונחים של שנה. האם לא צריך לכפול ב"12" לשם כך?	מסמכי מכרז	נספח A2- סעיף 20	39
ניתן להגיש המסמך מלא וחתום ע"י מורשה חתימה אחד.	נבקש הבהרה מדוע יש בנספחים אלו מקום למילוי פרטים של שני גורמים שונים? האם נדרשת במסמכים אלו חתימה של מורשה חתימה בלבד?	מסמכי מכרז	נספח A4+נספח A7	40
מובהר בהיבט זה שאין בנספח בכדי להוסיף על האמור בהסכם והנספח יפורש בהתאם לאמור בהסכם. ראה תשובה 21.	<p>נבקש כי ביחס לסעיפי הנספח והחוזה, תתווסף הגדרת "מידע" הקובעת כי מידע לא יכלול את המקרים הבאים:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. המידע פותח באופן עצמאי על ידי היועץ שלא תוך הפרת הסכם זה; 2. המידע ידוע באופן עצמאי ליועץ בזמן קבלתו שלא על ידי פעולה בלתי חוקית של היועץ; 3. המידע נחשף על ידי היועץ לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהמזמין; 4. המידע הגיע לידיעתו של היועץ ממקור אחר שלא מהמזמין; 	הסכם+ מסמכי מכרז	נספח A7+ סעיף 14 לחוזה	41

ספרור רץ	סעיף במכרז	סעי'/נספח	שאלה	תשובות / הבהרות
			<p>5. המידע מהווה מידע ציבורי בעת שהוא מועבר או הופך למידע ציבורי לאחר מכן, שלא כתוצאה מגילוי לא מורשה של היועץ;</p> <p>6. המידע נחשף בעקבות דרישה חוקית של רשות רגולטורית או שהגילוי מתחייב על פי חוק;</p>	
42	נספח A7+ סעיף 14 לחוזה		נבקש להוסיף לנספח ולחוזה את הפסקה הבאה: "למרות האמור לעיל, רשאי היועץ לפרסם כי הוא נותן או נתן את השירותים למזמין".	יתווסף המלל "למרות האמור לעיל רשאי היועץ לפרסם כי הוא נותן או נתן שירותים למזמין".
43	סעיפים 2.2, +2.3.3 נספחים B, B2, B1	מסמכי מכרז	נבקש כי במסגרת בחינת ניסיונם של המציע, ראש הצוות ואיש הצוות בניהול סיכונים אסטרטגיים, תפעוליים או פיננסיים, יילקח בחשבון גם ניסיון בניהול סיכונים בהתאם להוראות תכ"מ של אגף החשב הכללי, וניסיון בהתאם למודל COSOERM.	<p>המציעים מופנים לכך שניסיון בידיעת COSO קיים במכרז, לאור חוזר של רשות החברות.</p> <p><u>סעי' 2.3.3 למסמכי המכרז יעודכן באופן הבא:</u> לאחר המלל "נוהל בנקאי תקין, הוראה 310 של המפקח על הבנקים"</p> <p>יתווספו ההוראות הבאות: "הוראת תכ"מ, "עקרונות לניהול סיכונים תפעוליים", מס' 5.2.0.1 של אגף החשב הכללי או הוראת תכ"מ, "גיבוש וניהול תכנית הפחתה", מס' של אגף החשב הכללי 5.2.0.3 או הוראת תכ"מ, "דוח חשיפות", מס' 5.2.0.6 של אגף החשב הכללי."</p>
44	נספח B2	מסמכי מכרז	אנא תשומת ליבכם לטעות דפוס- הכותרת מציינת "ניסיון ראש הצוות מטעם המציע..." על מנת שלא תהיה סתירה ליתר הנספח, יש לתקן ל"ניסיון איש הצוות מטעם המציע..."	טעות סופר. כותרת נספח B2 מתייחסת לניסיון איש הצוות.
45	נספח D- חוזה- סעיף 2.7	הסכם	נבקש כי משך הזמן המינימלי לחזרה בדוא"ל או בטלפון יוארך ליממה (ככל שהפנייה תהיה באמצעות פנייה למשרדי היועץ ולא לצוות העבודה עצמו). דרישה לזמן תגובה של עד חצי שעה, אינה סבירה.	הבקשה מאושרת
46	נספח D- חוזה- סעיף	הסכם	נבקש כי בדומה לזכות השמורה למזמין, יתווסף לסעיף זה סעיף קטן כדלהלן: "היועץ יהיה רשאי להביא הסכם זה לידי סיום	נדחה- אין שינוי במסמכי ההזמנה.

תשובות / הבהרות	שאלה	סעיף/נספח	סעיף במכרז	ספרון רץ
	ע"י מתן הודעה של 30 יום מראש ובכתב לרכבת במקרים הבאים: 1. נותן השירותים ימצא במצב של ניגוד עניינים; 2. מקום בו הדין או הוראה מקצועית כלשהי אוסרים על נותן השירותים להמשיך את מתן השירות; 3. אי תשלום שכר טרחה על ידי המזמין, במלואו ובמועדו."		3.3	
אין שינוי במסמכי ההזמנה.	נבקש הבהרה בנוגע לדרישת הפיקוח של היועץ הבכיר על העבודה השוטפת של איש הצוות, ובפרט אל מול מה שנראה כסתירה ביחס לתיאור השירותים שיינתנו על ידי ראש הצוות המוצע כפי שמפורטים במפרט השירותים- שם מצוין כי ראש הצוות יידרש לפרוייקטי אד הוק, ולא לליווי העבודה השוטפת של איש הצוות.	הסכם	נספח D- חוזה- סעיף 6.2(א)	47
נדחה- אין שינוי במסמכי ההזמנה	נבקש להוסיף את הסעיף הבא: "למרות כל האמור לעיל, אחריותו של הספק תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו. בכל מקרה, סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו תהיה זכאית הרכבת לא יעלה על גובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא הסכם ההתקשרות. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הספק או מי מטעמו".	הסכם	נספח D- חוזה- סעיף 10	48
נדחה- אין שינוי במסמכי ההזמנה	נבקש כי סעיף האחריות והשיפוי בנויקין בחוזה יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של היועץ לצד ג' שאינו רכבת ישראל ובהתאם לאמור יתווספו המשפטים הבאים: "לא תהיה ליועץ כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו מרכבת ישראל. כמו כן, חל איסור על כל גורם שאינו רכבת ישראל להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי היועץ, ללא אישור מפורש בכתב מרכבת ישראל ומהיועץ."	הסכם	נספח D- חוזה- סעיף 10	49
התקבל	נבקש כי סעיף זכויות היוצרים יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של חברת הייעוץ לצד ג' שאינו רכבת ישראל ובהתאם	הסכם	נספח D- חוזה- סעיף 13	50

תשובות / הבהרות	שאלה	סעיף/נספח	סעיף במכרז	ספרון רץ
	<p>לאמור יתווספו המשפטים הבאים:</p> <p>1. לא תהיה לחברת הייעוץ כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו רכבת ישראל</p> <p>2. חל איסור על כל גורם שאינו רכבת ישראל להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי רכבת ישראל, ללא אישור מפורש בכתב מרכבת ישראל ומחברת הייעוץ.</p>			
נדחה- אין שינוי במסמכי ההזמנה מובהר כי הרכבת תעמיד המשאבים הנחוצים לשם ביצוע המטלות.	<p>נבקש להוסיף סעיף כללי לחוזה שינוסח באופן הבא:</p> <p>" רכבת ישראל מתחייבת:</p> <p>1. להעמיד לרשות חברת הייעוץ כל משאב ומידע הנדרשים לצורך ביצוע העבודה המתוארת לעיל.</p> <p>2. להקצות לחברת הייעוץ רפרנט מדרג ההנהלה הבכירה אשר ישמש כמנהל הפרויקט ויהא איש הקשר על מנת לסייע לחברת הייעוץ בביצוע העבודה, לרבות בתיאום ישיבות עבודה, איסוף מידע וכן יהא אחראי לפקח, ביחד עם חברת הייעוץ, על התקדמות הפרויקט וטיפול בנושאים שונים שיתעוררו במהלכו.</p> <p>3. לדאוג שעובדי הרכבת יהיו זמינים לקיום ישיבות עבודה, בתדירות ובהיקף כפי שיידרשו על יד חברת הייעוץ לצורך התקדמות רציפה בביצוע הפרויקט"</p>	הסכם	נספח D- חוזה	51
"יועץ בכיר" משמעו בהסכם "ראש צוות" כאמור במסמכי המכרז.	במסמכי המכרז יש התייחסות ל"ראש צוות" ובחוזה "יועץ בכיר". נודה להבהרה כי מדובר באותו נושא משרה.	הסכם	נספח D- חוזה	52
נפלה טעות סופר. הסעי' מפנה לנספח A2 (טופס ההצעה הכספית).	בסעיף 12.2 יש התייחסות ל"נספח D הצהרה והצעה כספית" אך נספח D הוא ההסכם ונספחיו. נספח A2 נושא את הכותרת טופס ההצעה הכספית. נודה להבהרה כי חלה טעות והכוונה היא אכן לנספח A2.	מסמכי מכרז	12.2	53

תשובות / הבהרות	שאלה	סעי' / נספח	סעיף במכרז	ספרור רץ
במפרט נפלה טעות סופר. בסעי' 2.2 למפרט השרותים ישונו המילים בשורה שלישית במקום "ניסיון של כשבע שנים.." ל"ניסיון של לפחות 5 שנים..".	במסמכי המכרז מבקשים מראש הצוות ניסיון "מוכח החל משנת 2012 של חמש שנים לפחות..." ואילו בנספח א' מצוין "עליו להיות בעל ניסיון של כשבע שנים..." .אנא הבהרתכם.	מפרט שרותים	סעיף 2.3.2 וסעיף 2.2 בנספח א' אפיון שירותים	54
נדחה- ללא שינוי במסמכי ההזמנה.	האם ניתן להשתמש בניסיון ראש הצוות כניסיון המציע?	מסמכי מכרז	סעי' 2.2	55
ללא שינוי במסמכי ההזמנה.	האם יש מגבלה לתקופת הניסיון בהוראות אלו?	מסמכי מכרז	סעי' 2.3.3	56