

אגף רכש והתקשרויות

מחלקת התקשרויות

טל': 08-6533773

**תאריך: 13.06.2019**

## הזמנה להציע הצעות במכרז פומבי מס' 11944 לקבלת שרותי יעוץ מערך ניהול סיכונים ברכבת ישראל

רכבת ישראל בע"מ (להלן: "הרכבת" ו/או "המזמין") מזמינה בזאת הגשת הצעות להתקשרות בחוזה מסגרת למתן שירותי יעוץ וליווי מערך ניהול סיכונים ברכבת ישראל בחוזה מסגרת, והכל בהתאם לפירוט שבהזמנה להציע הצעות על נספחיה (להלן: "ההזמנה" ו/או "המכרז").

### 1. אופי ההתקשרות והיקפה

- 1.1 **תקופת התקשרות:** הינה ל- 24 חודשים (להלן: "תקופת ההתקשרות הראשונה"), עם זכות ברירה לרכבת בלבד, להארכת ההתקשרות לתקופות נוספות של עד 36 חודשים (או חלק מהן), וזאת מתום תקופת ההתקשרות הראשונה (להלן: "תקופת האופציה").
- 1.2 ההתקשרות עם המציע הזוכה (להלן: "המציע" ו/או "הספק") תהיה על בסיס חוזה מסגרת, לפי מטלות, המצורף להזמנה זו ומהווה חלק בלתי נפרד מימנה, בהתאם למפורט במפרט השירותים המצורף כנספח לחוזה ובהתאם להנחיות ולהוראות נוספות שתימסרנה על ידי הרכבת.
- 1.3 מובהר בזאת כי הרכבת אינה מתחייבת בכל אופן שהוא, להזמין מהספק סך שירותים מינימאלי כלשהו, וכי הרכבת שומרת לעצמה את הזכות למסור שירותים לכל ספק אחר, על פי שקול דעתה הבלעדי ועל פי צרכיה. לא תישמע כל טענה ו/או דרישה מצד הספק, בכל מקרה בו לא יוזמנו מטלות כלל מהספק.
- 1.4 מבלי לפגוע בכלליות האמור לעיל, הרכבת רשאית לקבוע כי אין להטיל על מציע כלשהו ביצוע שירותים, באם תהא סבורה כי אין ביכולתו לבצעם ברמה ו/או בלוח הזמנים כנדרש.
- 1.5 מוסכם וידוע למציע, כי העברת האחריות לזוכה במכרז תתבצע בהדרגה על פי שיקולי הרכבת ועל פי מצב ההתקשרויות הקיימות כיום לביצוע השירותים האמורים.
- 1.6 מובהר בזאת כי המצגים בהצעתו של המציע לעניין תנאי הסף מהווים שיקול בבחירתו וכי המציע נדרש לעמוד בכל המצגים הללו בכל פרק הזמן המוגדר לתוקף הצעתו וכן במהלך תקופת ההתקשרות הראשונה ותקופת האופציה, במידה ויבחר כמציע זוכה.

### 2. תנאים מקדמיים להגשת ההצעה:

- 2.1 למציע האישורים הנדרשים בהתאם לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו – 1976.
- 2.2 **למציע** ניסיון של 5 שנים **לפחות**, בין השנים 2012 ועד למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז, בניהול סיכונים אסטרטגיים או תפעוליים או פיננסיים בהתאם לדרישות רשות החברות הממשלתיות או משרד האוצר - אגף שוק ההון, ביטוח וחסכון, או בנק ישראל – הפיקוח על הבנקים. השירות כאמור כלל בין היתר: ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישום (Risk Sensing Unit).
- 2.3 המציע יעמיד מטעמו **\*ראש צוות** מוצע לביצוע השירותים נשוא המכרז אשר עומד בקריטריונים הבאים במצטבר:

**2.3.1**

בעל תואר ראשון באחד מהתחומים הבאים: מנהל עסקים/כלכלה/ ראיית חשבון/ הנדסה תעשייה וניהול, משפטים ותואר שני התארים ממוסד להשכלה גבוהה בישראל או מוסד להשכלה גבוהה בחוץ לארץ שהוכר על ידי מוסד להשכלה גבוהה בארץ לצורכי תואר ראשון.

בעל ניסיון מוכח החל משנת 2012 של שלוש שנים לפחות בניהול סיכונים אסטרטגיים או תפעוליים או פיננסיים, לרבות ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, הכרות נרחבת עם סיכוני ציות, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישום (Risk Sensing Unit).

(להלן: "חלופה א'")

**או**

בעל תואר ראשון באחד מהתחומים הבאים: מנהל עסקים/כלכלה/ ראיית חשבון/ הנדסה תעשייה וניהול, משפטים . התארים ממוסד להשכלה גבוהה בישראל או מוסד להשכלה גבוהה בחוץ לארץ שהוכר על ידי מוסד להשכלה גבוהה בארץ לצורכי תואר ראשון.

בעל ניסיון מוכח החל משנת 2008 של חמש שנים לפחות בניהול סיכונים אסטרטגיים או תפעוליים או פיננסיים, לרבות ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, הכרות נרחבת עם סיכוני ציות, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישום (Risk Sensing Unit).

(להלן: "חלופה ב'")

בעל ניסיון מוכח בעבודה עם הוראות חוזר רשות החברות הממשלתיות- 01-2009 או חוזר 2017-2215 של רשות החברות הממשלתיות או החוזר המאוחד של משרד האוצר- אגף שוק ההון, ביטוח וחיסכון 1-9-2014 או נוהל בנקאי תקין, הוראה 310 של המפקח על הבנקים או הוראות תכ"ס: עקרונות לניהול סיכונים תפעוליים בחטיבות מטה באגף החשב הכללי ובחשבונות משרדי הממשלה- מס' הוראה 5.2.0.1. או יישום תקן ISO 25000

**2.4** המציע יעמיד מטעמו \*איש צוות מוצע לביצוע השירותים נשוא המכרז אשר עומד בקריטריונים הבאים במצטבר:

**2.4.1**

בעל תואר ראשון באחד מהתחומים הבאים: מנהל עסקים/כלכלה/ ראיית חשבון/ הנדסה תעשייה וניהול/משפטים . התואר הנו ממוסד להשכלה גבוהה בישראל או מוסד להשכלה גבוהה בחוץ לארץ שהוכר על ידי מוסד להשכלה גבוהה בארץ לצורכי תואר ראשון.

**2.4.2**

בעל ניסיון מוכח, החל משנת 2015, של שנה לפחות בניהול סיכונים אסטרטגיים או תפעוליים או פיננסיים. לרבות ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישום (Risk Sensing Unit).

\* יובהר למען יוסר ספק, כי ראש הצוות ואיש הצוות מטעם המציע חייבים להיות עובדים מן המניין של המציע או פרילנסרים המועסקים אצל המציע נכון ליום הגשת ההצעה, אך ניסיונם הקודם אינו מחויב להיות במסגרת עבודתם אצל המציע. לא תאושר החלפה של ראש הצוות המוצע ואיש הצוות המוצע במכרז אלא באישור מראש ובכתב של רכבת ישראל.

**3. המסמכים הנדרשים להוכחת עמידה בתנאים המקדמיים:**

המציע יגיש לרכבת בכתב, בין היתר, את המסמכים הבאים לצורך הוכחת עמידתו בתנאים המקדמיים למכרז:

**3.1** להוכחת עמידתו בתנאי מקדמי 2.1, יגיש המציע את כל האישורים הנדרשים לפי חוק עסקאות

גופים ציבוריים, התשל"ו-1976, לרבות התצהיר המצורף למסמכי המכרז כנספח A5 .

**3.2** להוכחת עמידתו בתנאים מקדמיים 2.2, 2.3 ו-2.4 יצרף המציע את המסמכים הבאים:

**3.2.1** יפרט המציע את ניסיונו ע"ג נספח B.

- 3.2.2 יפרט המציע את ניסיון ראש הצוות ע"ג **נספח B1**.
- 3.2.3 יפרט המציע את ניסיון איש הצוות ע"ג **נספח B2**.
- 3.2.4 המציע יצרף להצעתו קו"ח המעידים על ניסיונם, הן מבחינת תקופת ניסיון, של ראש הצוות ואיש הצוות המוצע.
- 3.2.5 המציע יצרף **תעודות המעידות על השכלתם של ראש הצוות ואיש הצוות**.
- 3.2.6 להוכחת עמידותו בתנאים מקדמיים 2.3 ו-2.4 המציע יצרף **נספח B3** בו יצוין שמם המלא של איש הצוות וראש הצוות המוצעים מטעם המציע – הנספח יוגש חתום ע"י מורשה חתימה ומאומת ע"י עו"ד.

#### 4. אמות המידה לבחירת הזוכה

במסגרת שיקולי הרכבת לבחירת ההצעה הזוכה, תיבחנה ההצעות על פי המסמכים שיוגשו לבדיקת הרכבת, לפי אמות מידה שיכללו:

- 4.1 **הערכה כספית** - 30 נק' כמפורט להלן:
  - ההצעה בעלת הערך הכספי הנמוך ביותר (המתקבלת מחיבור הצעות המחיר בטבלה א' ובטבלה ב' בטופס ההצעה הכספית) מבין כלל הצעות הכשרות תנוקד בניקוד המרבי, 30 נק', וכל יתר ההצעות תנוקדנה באופן יחסי (ערך משולש).
- 4.2 **הערכה מקצועית** - 70 נק' כמפורט להלן:
  - 4.2.1 **שביעות רצון של מזמין עבודה קודם משירותי המציע** במתן שירותי יעוץ בתחום סיכונים אסטרטגיים ו/או תפעוליים ו/או פיננסיים - **10 נק' - נספח C**
    - 4.2.1.1 **המציע יפרט לכל הפחות שני** מזמיני שירותים אשר מתוכם תפנה הרכבת, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, לאחד הלקוחות להם נתן המציע שירותי ייעוץ בניהול סיכונים.
    - 4.2.1.2 לצורך קבלת חוות דעת ע"י חברי הוועדה המקצועית ברכבת, המציע נדרש לפרט לפחות שלושה מזמיני שירותים.
    - 4.2.1.3 איש הקשר הממליץ חייב להיות בדרג ניהולי אשר עובד כיום אצל המזמין.
    - 4.2.1.4 במידה ואיש הקשר לא עומד בדרישה זו הרכבת לא תתחשב בו לניקוד סעיף זה. בנוסף יובהר כי אי קבלת המלצה ע"י איש קשר כלשהו, הניקוד יהא 0 נק' מתוך 10 נק'.
    - 4.2.1.5 בכל מקרה בו המציע הועסק בעבר ע"י הרכבת, תהא הרכבת רשאית לנקד את הסעיף בהתאם לניסיון אישי עם המציע.
    - 4.2.1.6 הרכבת תבחן את שביעות הרצון על פי הפרמטרים הבאים:
      - א. רמת המקצועיות, זמינות, עמידה בלוחות זמנים ואיכות השירות של המציע – עד 5 נק'.
      - ב. מידת ההצלחה של שירותי המציע אצל מזמין העבודה – עד 5 נק'.
  - 4.2.2 **שביעות רצון של מזמין עבודה קודם משירותי ראש הצוות** במתן שירותי יעוץ בתחום סיכונים אסטרטגיים ו/או תפעוליים ו/או פיננסיים - **10 נק' - נספח C1**

4.2.2.1. **המציע יפרט לכל הפחות שני** מזמיני שירותים מתוכם תפנה הרכבת בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי לאחד הלקוחות, להם נתן ראש הצוות שירותי ייעוץ בניהול סיכונים.

4.2.2.2. איש הקשר הממליץ חייב להיות בדרג ניהולי אשר עובד כיום אצל המזמין.

4.2.2.3. במידה ואיש הקשר לא עומד בדרישה זו הרכבת לא תתחשב בו לניקוד סעיף זה. בנוסף יובהר כי אי קבלת המלצה ע"י איש קשר, הניקוד יהא 0 נק' מתוך 10 נק'.

4.2.2.4. בכל מקרה בו ראש הצוות הועסק בעבר ע"י הרכבת, תהא הרכבת רשאית לנקד את הסעיף בהתאם לניסיון אישי עם המציע.

4.2.2.5. הרכבת תבחן את שביעות הרצון על פי הפרמטרים הבאים :

**א.** רמת המקצועיות, זמינות, עמידה בלוחות זמנים ואיכות השירות של המציע – עד 5 נק'.

**ב.** מידת ההצלחה של שרותי המציע אצל מזמין העבודה – עד 5 נק'.

מובהר, כי הניקוד לכל אחד משני הלקוחות שיציג המציע, יינתן על פי סולם ציונים מ-1 עד 5, כאשר 5 הינו הציון הטוב ביותר.

4.2.2.1. תשומת הלב, כי על המציע לפרט בנספחים C ו-C1 את פרטי איש הקשר (שם + טלפון + דוא"ל) של הלקוח אותו הציג לצורך בחינת שביעות הרצון. הממליץ חייב להיות בדרג ניהולי וכן חייב להיות איש הקשר המרכזי עימו התקשר המציע. מובהר בזאת, כי במידה ואיש הקשר לא יעמוד בדרישה זו, הרכבת לא תתחשב בו לצורך ניקוד סעיף זה.

4.2.2.2. באחריותו הבלעדית של המציע לוודא כי פרטי איש הקשר של לקוח המציע שציין בהצעתו עדכניים במועד הגשת הצעתו למכרז. מובהר בזאת, כי במקרה של אי קבלת המלצה ע"י איש הקשר של לקוח המציע, מכל סיבה שהיא, הניקוד יהא 0 נק' מתוך הניקוד המקסימאלי עבור אותו לקוח.

4.2.2.3. עוד מובהר כי ככל וחלה טעות על ידי המציע במילוי נספח C ו-C1, ובכלל זה לא הוצג פירוט מספיק אודות הלקוח או הוצג איש קשר או לא ניתן היה לנקד את הלקוח שהוצג מכל סיבה שהיא, אזי הרכבת תקיים עם המציע הליך הבהרות אחד בלבד. במסגרת זו, תינתן למציע אפשרות להציג לקוח אחר או איש קשר אחר או כל השלמת מסמכים אחרת לטובת ניקוד אמות המידה המקצועיות.

**4.2.3 תכנית פעולה למענה על case study לרבות ריאיון של ראש הצוות ואיש הצוות העומדים בתנאי מקדמיים מס' 2.3 ו-2.4 – 40 נק'.**

במסגרת בדיקת ההערכה המקצועית תיקבע פגישת ריאיון בת כ- 45 דקות עם כל אחד מהמציעים בה יידרש ראש הצוות ואיש הצוות מטעם המציע להציג פרזנטציה לצורך קבלת התרשמות ע"י חברי הוועדה המקצועית לבחינת מידת התאמת המציע, ראש הצוות המוצע ואיש הצוות המוצע לצרכי הרכבת וכן ינוקד המענה של המציע ותכני הפעולה המוצעת שלו למענה על case study.

**מובהר כי במסגרת קביעת הניקוד לסעיף זה יועבר למציעים case study, על פעילות הרכבת.**

**המציע נידרש להציע תכנית פעולה למענה על case study**

בראיונות תבחן מידת ההתאמה של איש הצוות וראש הצוות לשירותים נשואי המכרז על פי התרשמות בינאישית של חברי הוועדה המקצועית. הניקוד ינתן ע"י כל אחד מחברי הוועדה המקצועית בנפרד ויקבע ע"פ ממוצע כולל.

במסגרת הריאיון ייבחנו המציעים בהתאם לפרמטרים הבאים :

עד 5 נק'	התרשמות מניסיון המציע בליווי ויעוץ בתחום ניהול סיכונים אסטרטגיים, מורכבות הפרויקטים לרבות ההיקפים הכספיים <b>(ניסיון המציע יוצג ע"י ראש הצוות)</b>
עד 5 נק'	<u>התרשמות נפרדת</u> מניסיונו המקצועי של ראש הצוות שילווה את הרכבת בתחום ניהול סיכונים אסטרטגיים, ו/או תפעוליים ו/או פיננסיים; במורכבות הפרויקטים לרבות ההיקפים הכספיים. יתרון יינתן לבעל ניסיון מוכח בביצוע סקר סיכוני צוות.
עד 10 נק'	<u>התרשמות נפרדת</u> מניסיונו המקצועי של איש הצוות שילוו את הרכבת בתחום ניהול סיכונים אסטרטגיים, ו/או תפעוליים ו/או פיננסיים; מורכבות הפרויקטים לרבות ההיקפים הכספיים. יתרון יינתן לבעל ניסיון מוכח בביצוע סקר סיכוני צוות.
עד 10 נק' לכל אחד (בסה"כ 20 נק')	התרשמות מיכולת המציע לרבות ראש הצוות ומעורבות איש הצוות באופן המענה וביכולת לתת מענה מלא לדרישות ה- CASE STUDY . מענה המציע לדרישות ה- CASE STUDY ינוקד לפי אופן חשיבה, ידע ויצירתיות במציאת פתרון אשר יבואו לידי ביטוי בפרזנטציה ובמצגת.
<b>הניקוד לכל פרמטר ייקבע כממוצע ציוני כלל חברי הועדה המקצועית</b>	

**4.2.4 ניסיון המציע - 5 נק' - נספח C2**

- 4.2.4.1 ניסיון בניהול סיכונים פרויקטאליים – 1 נק' לכל שנת ניסיון ועד מקסימום 2 נקודות עבור שנתיים ניסיון.
- 4.2.4.2 ניסיון בניהול סיכונים בטיחותיים - 1 נק' לכל שנת ניסיון ועד מקסימום 2 נקודות עבור שנתיים ניסיון.
- 4.2.4.3 ניסיון בניהול סיכוני צוות הכוללים סקר סיכוני צוות- 0.5 נק' לכל שנת ניסיון. ועד מקסימום 1 נקודה עבור שנתיים ניסיון.

**מובהר בזאת כי לא יינתן ניקוד עבור ניסיון של פחות משנה.**

**4.2.5 ניסיון ראש הצוות המוצע - 5 נק' - נספח C3**

- 4.2.5.1 ניסיון בניהול סיכונים פרויקטאליים – 1 נק' לכל שנת ניסיון ועד מקסימום 2 נקודות עבור שנתיים ניסיון
- 4.2.5.2 ניסיון בניהול סיכונים בטיחותיים – 1 נק' לכל שנת ניסיון ועד מקסימום 2 נקודות עבור שנתיים ניסיון.
- 4.2.5.3 ניסיון בניהול סיכוני צוות הכוללים סקר סיכוני צוות- 0.5 לכל שנת ניסיון. ועד מקסימום 1 נקודה עבור שנתיים ניסיון.

**מובהר בזאת כי לא יינתן ניקוד עבור ניסיון של פחות משנה.**

**4.2.6 שלב מעבר**

- 4.2.4.1. מציע אשר יקבל ציון מקצועי נמוך מ-75% (נמוך מ-52.5 נק' בפרק הערכה מקצועית) הצעתו תיפסל.

4.2.4.2. היה ולפחות 2 חברות לא יעברו את ציון הסף המקצועי ציון הסף המקצועי ירד ל- 70% (49 נקודות).

**5. המועד להגשת הצעות**

ההצעות תוגשנה ביום **18/06/2019 החל משעה 08:00 ועד לשעה 13:00**, לתיבת המכרזים מס' 5, הנמצאת במשרדי הנהלת הרכבת ברחוב יוספטל 1 לוד. מובהר כי תיבת המכרזים תהא זמינה לצורך הגשת ההצעות החל מהשעה 08:00 בבוקר ועד השעה 13:00 במועד זה להגשת ההצעות.

**6. אופן מילוי הצעת המחיר**

**6.1** המציע יגיש הצעת מחיר על גבי טופס ההצעה הכספית – נספח A2 המצורף למסמכי המכרז, בהתאם להנחיות הבאות:

**6.2 טבלה א' – תמחור איש צוות**

על המציע לרשום בעמודה C את השכר החודשי המוצע על-ידו עבור חודש עבודה כמפורט במפרט השירותים.

בעמודה E ("סה"כ") על המציע לציין את המכפלה של הצעתו בכמות החודשים המופיעה בעמודה E ("סה"כ בשנה") – לצורך השוואת הצעות בלבד.

**6.3 טבלה ב' – תמחור שעתי עבור פרויקטי אד-הוק**

**6.4** על המציע לציין בעמודה D את אחוז ההנחה עבור שרותיו. על המציע לרשום בעמודה E את המחיר לאחר ניכוי אחוז ההנחה שנתן בעמודה D, בסיום יש לכפול את עמודה E בעמודה C ולציין את התוצאה בעמודה F.

**6.5** מובהר מודגש כי על המציע למלא בטבלה א' את המחיר המוצע ובטבלה ב' את אחוז ההנחה כנדרש. במקרה שלא יוצג מחיר בסעיף כלשהוא בטופס ההצעה הכספית, הדבר עלול לגרום לפסילת ההצעה.

**6.6 המחיר הינו סופי ויכלול את כל ההוצאות האפשריות למיניהן לרבות, ביטוח, טלפון, חומרים, הסעות, פינוי פסולת, נסיעות וכו'.**

**6.7 מודגש כי המציע אינו רשאי להציע מחיר יחידה שלילי או מחיר אפס.**

**6.8** אחוז ההנחה ימולא במילים ובספרות. במקרה של סתירה - יגבר האמור במילים, אלא אם כן ניתן יהיה לתקן את הסתירה וזאת על פי שקול דעתה המוחלט והבלעדי של הרכבת.

**6.9** מודגש כי המציע אינו רשאי להציע אחוז הנחה שלילי. במידה ויצוין שער הנחה שלילי, אזי שער ההנחה יתוקן ל-0% הנחה ויחושב בהתאם.

**6.10** במקרה שלא יוצג שיעור הנחה בסעיף כלשהו בטופס ההצעה הכספית, הדבר יגרום לפסילת ההצעה.

**6.11** הצעה כספית או מתן הנחה נוספת שלא במסגרת טופס ההצעה הכספית, לרבות באמצעות צרוף מכתב נלווה, לא יילקחו בחשבון.

**6.12** החוזה עם המציע הזוכה הינו חוזה מסגרת. כאמור בחוזה ובמפרט הטכני שכר החוזה ישולם ע"פ הכמויות שידרשו ומעת לעת, לפי שיקול דעתה הבלעדי של הרכבת ויבוצעו בפועל על ידי המציעים הזוכים לשביעות רצונה של הרכבת.

**6.13 המציע יחתום, באמצעות מורשי החתימה בצירוף חותמת חברה, במקום המיועד לכך בנספח D אי חתימה על טופס ההצעה הכספית במקום המיועד לכך כנדרש, תגרום לפסילת הצעת המציע במכרז.**

**7. אופן שקלול הצעות המחיר ובחירת מציע זוכה**

- 7.1** ניקוד כולל – הניקוד הכולל לכל מציע יהא סך הניקוד המתקבל מחבור הניקוד שקבל לפי סעיף 4.1 עם הניקוד שקבל לפי סעיף 4.2 לעיל.
- 7.2** ההצעה הזוכה – ההצעה שזכתה לניקוד הכולל הגבוה ביותר כאמור בסעיף 7.1 לעיל מבין כלל ההצעות הכשרות.
- 7.3** מובהר כי, המכרז הינו מכרז עם בחינה דו שלבית וכי הצעות המחיר תפתחנה רק לאחר שוועדת המכרזים קבעה את זהות עמידת המציעים בתנאים המקדמיים וניקוד המציעים ע"פ אמות המידה.

**8. מציע ממתין**

- 8.1** במסגרת מכרז זה, בנוסף לבחירת המציעים הזוכים, ייבחר מציע נוסף אשר הצעתו דורגה מיד לאחר ההצעות הזוכות, כ"מציע ממתין".
- 8.2** הרכבת תהא רשאית להפעיל את המציע הממתין על פי צרכיה ובהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, בין היתר, במצבים בהם יבוטל חוזה עם מציע זוכה או במקרה בו הרכבת תהא סבורה כי אין ביכולתו של המציע הזוכה לבצע את העבודות הכלולות בחוזה, כולם או מקצתן, ברמה, בהיקף בלוח הזמנים וכד' הנדרשים.
- 8.3** הצעתו של המציע הממתין תהיה בתוקף למשך שנה מיום חתימת ההסכם. במהלך תקופה זו, תחליט הרכבת, על פי שיקול דעתה וצרכיה האם להתקשר עם המציע הממתין. למציע הממתין תהא תקופה של 7 ימים מעת קבלת הודעה מגורמי הרכבת על הפעלתו, לסרב בכתב לביצוע העבודה.
- 8.4** במידה ותפעיל הרכבת את המציע בהמתנה, יהיה דירוגו לאחר המציע הזוכה. דירוג המציע הממתין יהא המציע אשר שכלול ניקוד הצעתו יהא הגבוה ביותר- אחרי המציע הזוכה. במקרה של שוויון בין המציעים תיערך הגרלה מפוקחת ע"י הגורמים המוסמכים ברכבת.
- 8.5** למציע בהמתנה לא תהיה עילה לתביעה כלשהי אם הרכבת לא תתקשר עמו בסופו של דבר, ולחילופין באם תתקשר עמו בהיקף עבודה הנמוך מתכולת העבודה בחוזה.
- 8.6** למען הסר ספק אין בהוראות סעיפים אלה כדי לחייב את הרכבת לפנות למציע בהמתנה והרכבת תהא רשאית לפנות לחברה אחרת ו/או לפרסם מכרז חדש על פי שיקול דעתה הבלעדי ולמציע בהמתנה לא תהא כל טענה ו/או דרישה כלפי הרכבת.

**9. פירוט שלבי המכרז**

- 9.1** לאחר הגשת ההצעות, ייערך המכרז כדלהלן, ובהתאם לאמור במסמכי המכרז:
- 9.2** הרכבת תבחן מי מהמציעים עמד בתנאים המקדמיים כאמור בסעיף 4 לעיל.
- 9.3** הצעותיהם הכספיות של מציעים אשר עמדו בתנאים המקדמיים להשתתפות במכרז תיפתחנה.
- 9.4** הרכבת תבחר את ההצעה הזוכה בהתאם לאמור במסמכי המכרז.
- 9.5** תשומת לב המציעים כי לאחר פתיחת תיבת המכרזים ובטרם בחינת עמידת המציעים בתנאים המקדמיים, תבחן הרכבת את ניסיון העבר עם המציע, במידה וקיים.

- 9.6** הרכבת שומרת לעצמה את הזכות, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לפסול ו/או לדחות את הצעתו של מציע, אשר לגביו היה לרכבת ניסיון רע ו/או כושל במהלך 5 השנים האחרונות, לרבות במקרה של אי-שביעות רצון משמעותית מעבודתו, הפרת חוזה ע"י המציע, חשד למרמה, תביעות בלתי סבירות בעליל וכיו"ב.
- 9.7** במידה ותחליט הרכבת כי אינה שבעת רצון מניסיונה עם המציע, תשקול הרכבת את פסילתו אולם בטרם החלטתה בעניין, יוזמן המציע לשימוע במסגרתו יוכל לשטוח את טענותיו בפני ועדת המכרזים של הרכבת. ככל שהמציע לא ייפסל בעקבות הליך השימוע, תיבחן עמידתו בתנאים המקדמיים להשתתפות במכרז.
- 9.8** מובהר, כי במקביל לקיום הליך השימוע כאמור לעיל (ולאחר הגשת ההצעות), הרכבת תבחן את עמידתם של יתר המציעים, אשר לגביהם אין לרכבת ניסיון קודם רע בעבודה עימם, בתנאים המקדמיים להשתתפות במכרז.
- 9.9** בתום בחינת ניסיון העבר עם המציעים במקביל לקיום הליך השימוע כאמור, הרכבת תבחן את עמידת המציעים אשר לגביהם אין לרכבת ניסיון רע קודם בעבודה עימם, בתנאים המקדמיים להשתתפות במכרז כאמור במסמכי המכרז.

**10. הודעות למציעים**

- 10.1** תשומת לב המציעים לכך כי הודעות למציעים, ככל שתהיינה, בכל הנוגע להליך המכרז ועד למועד הגשת ההצעות, יפורסמו באתר הרכבת, תחת שם המכרז המופיע ברשימת המכרזים המתפרסמים באתר הרכבת.
- 10.2** מעקב אחר פרסום הודעות בנוגע למכרז, מוטלת על המציע בלבד. לא תתקבל כל טענה מצד המציע באשר לאי ידיעה בדבר פרסום ההודעות ותוכןן. שאלות ההבהרה יוגשו אך ורק בכתב לנציג הרכבת ובמועדים עפ"י הפירוט בסעיף 10 למכרז.
- 10.3** שאלות הבהרה בעניין מסמכי המכרז ניתן להעביר לידי עו"ד הילה לדר באמצעות האימייל [hilal@rail.co.il](mailto:hilal@rail.co.il) עד ליום **04/06/2019**. מובהר, כי רק תשובות לשאלות הניתנות בכתב לכל המציעים יחייבו את הרכבת.
- 10.4** שאלות המציעים ישלחו על גבי קובץ וורד (word) במבנה הטבלה שלהלן לכתובת הדוא"ל: [hilal@rail.co.il](mailto:hilal@rail.co.il). הרכבת תשלח למגישי שאלות ההבהרה אישור קבלה במייל חוזר. ככל שהמציע לא יקבל אישור קבלה, עליו לפנות לנציג הרכבת כמפורט בסעיף 10.7 להלן.

ספרור רץ	סעיף במכרז	שאלה

- 10.5** יודגש, כי לרכבת הזכות לשנות ו/או לבצע התאמות במכרז בהתאם לשאלות ותשובות ההבהרה שיינתנו, וכי הנוסח הסופי והמחייב של המכרז יהיה זה הכולל את כל השינויים, ככל שיהיו, וכפי שיפורסם על ידי הרכבת באתר האינטרנט.
- באחריותו הבלעדית של המציע להתעדכן באתר האינטרנט ולוודא כי שאלותיו יתקבלו על ידי הרכבת וכן להתעדכן בדבר שינויים והודעות, ככל שיהיו. במקרה של סתירה פנימית בין סעיף באחד ממסמכי המכרז לבין מסמך אחר אשר פורסם במועד אחר, יהא המסמך אזור פורסם במועד פרסום המכרז הנוסח הקובע, אלא אם צוין במפורש אחרת.



**10.6** מובהר, כי הרכבת תחליט, לפי שיקול דעתה הבלעדי לאילו שאלות הבהרה להתייחס, וכן, הרכבת רשאית שלא להתייחס לשאלות שיועברו לאחר המועד הקבוע להגשת השאלות או להתייחס אליהן בסבב הבהרות נוסף, במידה ותחליט הרכבת לקיים סבב כזה. הרכבת שומרת לעצמה את הזכות לא להתייחס לשאלות אשר תישלחנה לאחר המועד הקבוע להגשתן.

## **11. אופן מילוי המסמכים**

**11.1** מסמכי המכרז מפורסמים במלואם באתר הרכבת תחת הלשונית: "מכרזים" (רשימת מכרזים) וחיפוש לפי מס' המכרז שבנדון.

**11.2** המציע ימלא את כל הפרטים הנדרשים בכל הנספחים המצורפים להזמנה זו ויקפיד על כל ההוראות המפורטות בהם.

**11.3** כמו כן המציע יצרף להצעתו, את כל הנדרש בכל אחד מהנספחים וכל מסמך הנדרש לבדיקת עמידתו בתנאי מכרז זה, והכל כמפורט במסמכי המכרז ובנספחים המצורפים להזמנה זו.

**11.4** מובהר בזאת כי בכל מקום בו נדרשת חתימת המציע, כמפורט במסמכי המכרז, יידרש המציע לחתום באמצעות מורשה/י החתימה מטעמו בצירוף חותמת.

**11.5** **המציע ימלא ויחתום על "טופס אישור השתתפות המציע" המצורף כנספח A להזמנה זו ויחתום עו"ד על אישור עו"ד בעניין מורשה/י חתימה.**

**אי חתימה על נספח זה בחותמת החברה/עוסק מורשה כנדרש תגרום לפסילת הצעת המציע במכרז.**

**11.6** המציע ימלא את טופס אישור השתתפות המציע- **נספח A** להזמנה זו.

**11.7** המציע ימלא את טופס פרטי המציע, כנדרש במכרז זה, על גבי **נספח A1** להזמנה זו.

**11.8** המציע ימלא תצהיר בהתאם להוראת סעיף 2(ב) לחוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו – 1976 **בנספח A3** להזמנה זו, ויחתום עו"ד כנדרש במכרז זה.

**11.9** המציע ימלא הצהרה בדבר אי תשלום "דמי תיווך" בנוסח המצורף **כנספח A4** להזמנה זו.

**11.10** המציע ימלא הצהרה בדבר **אי תיאום הצעות במכרז** בנוסח המצורף **כנספח A5** להזמנה זו.

**11.11** המציע ימלא הצהרה בדבר **העדר ניגוד עניינים** בנוסח המצורף **כנספח A6** להזמנה זו.

**11.12** המציע ימלא **התחייבות לשמירת סודיות** בנוסח המצורף **כנספח A7** להזמנה זו.

**11.13** **המציע יחתום, באמצעות מורשי החתימה בצירוף חותמת חברה, בסמוך לשורת הסיכום של ההצעה הכספית. אי חתימה על גבי טופס ההצעה הכספית במקום המיועד לכך כנדרש, תגרום לפסילת הצעת המציע במכרז.**

## **12. אופן הגשת ההצעה**

**12.1** ראשית, על המציע להדפיס את קבצי המדבקות מתוך קובץ "מדבקות על מעטפות פנימית וחיצונית" המופיע ברשימת המסמכים באתר ולהדביקן כמפורט להלן:

על המציע להדביק על גבי מעטפה ריקה דף עליו מודפס- "מעטפה חיצונית- מכרז מס' 11944- תיבה מס' 5".

על המציע להדביק על גבי מעטפה ריקה נוספת, דף עליו מודפס "מעטפה פנימית-הצעה כספית-מכרז מס' 11944".

**12.2** יש להכניס לתוך המעטפה הפנימית אך ורק את "נספח A2 – הצהרה והצעה כספית" יש להקפיד על כך שהמעטפה תיסגר כיאות וכמו כן יש לציין על גביה את שם המציע וכתובתו בלבד.

**12.3** את ההזמנה להשתתף במכרז, על נספחיה המפורטים בסעיף 18 להלן, לרבות המעטפה הפנימית, יש להכניס לתוך המעטפה החיצונית. יצוין כי את מסמכי המכרז והנספחים יש להגיש ב-2 העתקים (מקור + העתק).

**12.4** יש להקפיד על כך שהמעטפה תיסגר כיאות וכמו כן יש לציין על גביה את שם המציע.

**12.5** בסיום התהליך יש להכניס את המעטפה החיצונית לתוך תיבת המכרזים.

**12.6** הנכם מתבקשים לעיין היטב בכל החומר המצ"ב כמפורט בסעיף 18 להלן.

**12.7** על המציע לדאוג למילוי כל ההוראות המפורטות במסמך זה. לרבות צירוף כל הטפסים והמסמכים המבוקשים לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף ובהערכה המקצועית. אי מילוי אחת או יותר מהדרישות, עלול לגרום לפסילת ההצעה. כל שינוי או תוספת שיעשו במפרט הטכני בטופס ההצעה או בתנאי החוזה, או כל הסתייגות לגביהם, בין על ידי תוספת בגוף המסמכים ובין במכתב לוואי או בכל דרך אחרת, עלול לגרום לפסילת ההצעה.

**12.8** על אף האמור, הרכבת רשאית שלא לפסול הצעה שלא צורפו לה כל האישורים ו/או הפרטים, והכל על פי שיקול דעתה הבלעדי. הרכבת שומרת לעצמה את הזכות, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לפנות אל המציעים, ו/או אל לקוחותיהם, כולם או חלקם, לצורך בירור והשלמת פרטים בנוגע להצעותיהם, לרבות עמידתם בתנאים המקדמיים, קבלת אישורים ו/או המלצות ו/או מסמכים, וכל פרט אחר, או כל בירור נוסף, הדרוש לצורך קבלת החלטתה.

**12.9** יש להקפיד שבמעטפה החיצונית, לא יוכנס עותק של ההצעה הכספית.

### **13. תוקף ההצעות**

**13.1** ההצעות תעמדנה בתוקף **180 יום** מהמועד האחרון להגשת ההצעות.

**13.2** לרכבת שמורה הזכות להתקשר עם מציע אף לאחר המועד שנקבע לתום תוקף ההצעות, ובלבד שלא הודיע המציע לרכבת על בטלות הצעתו, לאחר המועד שנקבע לתום תוקף ההצעות.

**13.3** במקרה בו, מכל טעם שהוא, לא יעלה בידי הרכבת להתקשר עם המציע הזוכה, או שההסכם עם המציע הזוכה יבוטל, תהא הרכבת רשאית לקבל את הצעת המציעים הבאה בדרוג, בהתאם לאמור להלן.

**13.4** לאחר שהרכבת תבחן את ההצעות, תודיע הרכבת על זהות המציע הזוכה וכן על זהות המציע שדורג במקום השני במדרג ההצעות (להלן: "**מציע ממתין**").

**13.5** מבלי לגרוע מזכויותיה על פי כל דין ו/או מכרז זה, הרכבת שומרת לעצמה את הזכות לפנות אל המציע הממתין על מנת שיבצע את השירותים על פי הצעתו וזאת גם לאחר שהוכרזו על זוכים אחרים במכרז, כל מקום שבוטלו זכיותם של הזוכים או בוטלו החוזים עמם, זאת אף אם הצעתו של המציע הממתין כאמור כבר אינה בתוקף.

**13.6** למציע הממתין תהא שהות של 7 ימים מיום פניית הרכבת אליו להודיע לרכבת על קבלת פנייתו. לא עשה כן המציע הממתין, או שהשיב בשלילה, תהא רשאית הרכבת לחזור ולהציע את הצעתה זו

למציעים שדורגו במקום השלישי וכך הלאה, או לבטל מכרז זה, והכל- על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט.

**13.7** למציע ממתין לא תהיה עילה לתביעה כלשהי אם הרכבת לא תתקשר עימו בסופו של דבר, ולחילופין באם תתקשר עימו בהיקף עבודה הנמוך מתכולת העבודה המפורטת בחוזה.

**13.8** למען הסר ספק אין בהוראות סעיפים אלה כדי לחייב את הרכבת לפנות למציע ממתין והרכבת תהא רשאית לפנות לחברה אחרת ו/או לפרסם מכרז חדש על פי שיקול דעתה הבלעדי ולמציע הממתין לא תהא כל טענה ו/או דרישה כלפי הרכבת.

#### **14. השבת מסמכי החוזה על נספחיו במועד הדרוש**

**14.1** לאחר קבלת הודעת הזכייה מטעם הרכבת והעברת העתקי החוזה ונספחיו לחתימת המציע הזוכה במכרז, יהא על המציע הזוכה להחזיר לרכבת את כל מסמכי החוזה, על כל נספחיו וצרופותיו כשהם חתומים על ידו, **וזאת תוך שבעה ימים קלנדריים** ממועד העברת החוזה לידי.

#### **15. קיומו של אומדן המכרז**

**15.1** מובא בזאת לידיעת המציעים כי הרכבת ערכה אומדן לתמורה לספק במסגרת המכרז (להלן: "אומדן המכרז"). אומדן המכרז, כפי שיעודכן על ידי הרכבת במהלך הליך המכרז, יושם במעטפה סגורה בתיבת המכרז, טרם מועד האחרון להגשת ההצעות למכרז, בהתאם לתקנה 17 לתקנות חובת המכרזים.

**15.2** מבלי לגרוע מזכותה של הרכבת על פי הוראות מסמכי המכרז ועל פי כל דין, אומדן המכרז ישמש לצורך הערכת סבירות ההצעות הכספיות ויכולתו של המציע הזוכה לבצע את השירות במחיר המוצע.

**15.3** מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, במקרה שבו ההצעות הכספיות מבין ההצעות שנמצאו על ידי הרכבת כהצעות תואמות לדרישות המכרז, תהיינה גבוהות מהאומדן, שמורה לרכבת הזכות לבטל את המכרז או לאפשר הגשת הצעת מחיר חוזרת ומשופרת בהתאם לתקנות והכל בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי של הרכבת.

**15.4** מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, לרכבת שמורה הזכות לדחות את הצעתו של מציע שהצעתו הכספית נמוכה משמעותית מאומדן הרכבת ו/או מעלה חשש לפגיעה בזכויות עובדים.

**15.5** אין בהוראות סעיף זה כדי לגרוע מזכויותיה וסמכויותיה של הרכבת על פי מסמכי המכרז או על פי כל דין.

#### **16. כללי**

**16.1** על המציע לדאוג למילוי כל ההוראות המפורטות במכרז זה. אי מילוי של אחת או יותר מהדרישות עלול לגרום לפסילת ההצעה.

**16.2** הרכבת אינה מתחייבת לקבל את ההצעה הזולה ביותר, או כל הצעה שהיא, בשלמותה או חלקים ממנה.

**16.3** הרכבת שומרת לעצמה את הזכות לבקש הבהרות ו/או השלמות נוספות תוך כדי תהליך בחינת ההצעות וכן לראיין את העובדים המועמדים לבצע את העבודה מטעם המציעים, שהצעותיהם תמצאנה מתאימות.

- 16.4** מבלי לגרוע מכלליות האמור בסעיף לעיל, הרכבת שומרת לעצמה את הזכות, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לפנות אל המציעים, כולם או חלקם, ולדרוש מהם הסברים ו/או הבהרות ו/או השלמות מסמכים לרבות אישורים ו/או המלצות ו/או הדגמות לצורך בירור והשלמת פרטים בנוגע להצעותיהם לרבות עמידתם בתנאים המקדמיים; וכן כל פרט אחר, או כל בירור נוסף, הדרוש לצורך קבלת החלטתה. עם זאת, אין הרכבת מתחייבת לפנות למציעים לקבלת הבהרות ו/או השלמות והדבר מסור לשיקול דעתה הבלעדי של הרכבת.
- 16.5** הרכבת רשאית שלא לפסול הצעה שלא צורפו לה כל האישורים ו/או ההמלצות ו/או הפרטים, והכול על פי שיקול דעתה הבלעדי.
- 16.6** כל הנחיה, הדרכה והוראה שניתנו או יינתנו על ידי נציגי הרכבת, דינן כדין הנחיית מזמין בלבד, ולא יהיה בהן כדי ליצור כל יחסי עובד/מעביד עם הספק או עם עובדיו. כמו כן, לא תשחרר כל הדרכה, הנחיה או הוראה כ"ל את המציע ממילוי כל התחייבויותיו לפי מכרז זה ולפי ההסכם שייחתם.
- 16.7** כל ההבהרות שיינתנו, אם יינתנו, על ידי הרכבת ו/או מי מטעמה (ובכלל זה יועציה) יהיו במסמך בכתב חתומים על ידי הרכבת בעצמה. אין המציע רשאי להסתמך על הבהרות בעל פה שניתנו, אם ניתנו, על ידי הרכבת ו/או מי מטעמה שלא באמצעות הדרך הקבועה לעיל.
- 16.8** מובהר בזאת כי התקציב לביצוע השירותים נמצא בהליכי אישור, ובכל מקרה, ביצוע השירותים, כולם או מקצתם, מותנה בקבלת אישור תקציבי כאמור. המציע מוותר בזאת על כל טענה ו/או דרישה כנגד הרכבת ו/או מי מטעמה אם וככל שהרכבת תחליט לבטל את המכרז ו/או לצמצמו בשל סיבות של העדר תקציב ו/או סיבות ארגוניות.
- 16.9** הרכבת שומרת לעצמה את הזכות, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לפסול ו/או לדחות את הצעתו של מציע, לגביו היה לרכבת ניסיון רע ו/או כושל במהלך השנים האחרונות, לרבות במקרה של אי שביעות רצון משמעותית מעבודתו, הפרת הסכם על ידי המציע, חשד למרמה, תביעות בלתי סבירות וכיו"ב.
- 16.10** הרכבת שומרת לעצמה את הזכות, לפסול ו/או לדחות הצעתו של מציע, במקרה בו הינה סבורה, שבמילוי ההצעה, נקט המציע בדרך של תכסיסנות ו/או קנוניה ו/או הטעיה ו/או תיאום ו/או הסדר כובל כלשהו עם מציע אחר.
- 16.11** הסתייגות מהתנאים המפורטים בנספחים לחוזה, בטופס ההצעה ו/או בטופס למילוי על ידי המציע, לרבות שינוי או תוספת בכל דרך שהיא, עלולים לגרום לפסילת ההצעה, ולרכבת שמורה הזכות לפסול כל הצעה בה תימצא הסתייגות כאמור ו/או לפנות למציעים לשם השלמת פרטים חסרים. על אף האמור, הרכבת רשאית שלא לפסול הצעה שלא צורפו לה כל האישורים ו/או ההמלצות ו/או הפרטים והכל על פי שיקול דעתה הבלעדי.
- 16.12** הרכבת רשאית לדחות את המועד האחרון להגשת הצעות וכן לשנות מועדים ותנאים אחרים במכרז, על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט, ובלבד שתודיע למציעים בכתב בדבר שינוי כאמור.
- 16.13** מובהר בזאת כי הרכבת לא תתחשב במכתבי המלצה במסגרת בדיקת ההצעות.
- 16.14** הרכבת רשאית לבטל את המכרז, או לצאת במכרז חדש וזאת בהתאם לשיקולי יעילות או שמירה על האינטרס הציבורי או כל סיבה עניינית אחרת לרבות שהמכרז אינו מעניק לרכבת את הפתרון המיטבי שהיא חפצה בו ו/או עקב שינויים בטכנולוגיה. הודעת הביטול תישלח בכתב לכל המציעים, או לכל מי שרכש את מסמכי המכרז כתלות במועד הביטול. יובהר, כי למי ממשתתפי המכרז לא תהיה כל טענה בעניין ביטול המכרז, לרבות תביעות כספיות.

**16.15** לרכבת שמורה הזכות לדחות את הצעתו של מציע אשר יתברר בפועל כי אינו בעל האיתנות הפיננסית המתאימה להיקף ההתקשרות, מבלי לגרוע מכלליות האמור בסעיף זה, מציע אשר קיימת לגביו הערת "עסק חיי" רשאית הרכבת לפסול את הצעתו.

**16.16** יובהר כי כל מציע יוכל להגיש הצעה אחת בלבד בהתאם ובכפוף להוראות מכרז זה והתנאים המקדמיים.

**16.17** כל מציע יוכל להגיש הצעה אחת בלבד בהתאם ובכפוף להוראות מכרז זה והתנאי המקדמיים.

**16.18** מציע אשר יגיש יותר מהצעה אחת - הצעתו תיפסל. כמו כן, הצעה שתוגש במשותף על ידי יותר ממציע אחד - תיפסל.

## **17. עיון בהצעה הזוכה**

**17.1** בהתאם לתקנה 21(ה) לתקנות חובת מכרזים התשנ"ג - 1993 משתתף יהיה רשאי בתוך 30 יום ממועד מסירת ההודעה על תוצאות המכרז, לעיין בהצעת הזוכה במכרז למעט בחלקים של ההצעה אשר העיון בהם עלול, לדעת ועדת המכרזים, לחשוף סוד מסחרי או סוד מקצועי. אשר על כן, על כל מציע לציין בהצעתו מראש (בתשובתו לסעיף זה) אלו סעיפים ו/או חלקים בהצעתו ו/או מסמכים שצורפו להצעתו חסויים בפני הצגה למשתתפים במכרז מטעמי סוד מסחרי או מקצועי. יוער כי אין בעצם סימון המציע עניין זה או אחר כחשוי משום פגיעה בסמכות וועדת המכרזים להורות כי גם עניין זה יובא לעיון המבקש.

**17.2** למען הסר ספק יובהר כי ציון המציע כאמור, איננו מחייב את ועדת המכרזים וכי לוועדת המכרזים הסמכות הבלעדית להחליט מהם הסעיפים ו/או חלקים שבהצעת הזוכה ו/או המסמכים שצורפו לה הם חסויים בפני הצגה למשתתפים במכרז מטעמי סוד מסחרי או מקצועי.

**17.3** יודגש כי מציע שלא יציין מהם הסעיפים, החלקים או המסמכים שלדעתו חסויים מן הטעמים האמורים לעיל יראה כמי שהסכים לחשיפת הצעתו.

**17.4** כמו כן, מחיר ההצעה הזוכה יהיה פתוח בפני כל משתתף אשר יבקש במסגרת תקנה 21(ה) דלעיל לעיין בה.

**17.5** מציע שציין סעיפים בהצעתו כסעיפים חסויים, יראו אותו כמסכים לכך שאותם סעיפים בהצעותיהם של המציעים האחרים יהיו חסויים בפניו, במקרה שהוא יבקש לעיין בהצעות של מציעים אחרים, אלא אם המזמין ייקבע אחרת.

## **18. להלן מסמכי ההזמנה להשתתף במכרז:**

מסמכי המכרז ונספחיו, לרבות:

### **18.1 נספחי מסמך זה – כמפורט להלן:**

**נספח A - טופס אישור השתתפות המציע**

**נספח A1 – טופס פרטי המציע**

**נספח A2 - טופס ההצעה הכספית**

**נספח A3 - תצהיר בהתאם להוראות סעיף 2 ב (ב) לחוק עסקאות גופים**

**נספח A4 - הצהרה בדבר אי תשלום דמי תיווך**

**נספח A5 – תצהיר המציע בדבר אי תיאום הצעות במכרז.**

נספח A6 – תצהיר בדבר היעדר ניגוד עניינים.

נספח A7 – טופס התחייבות לשמירת סודיות.

נספח B- להוכחת תנאי מקדמי סע' 2.2

נספח B1- להוכחת תנאי מקדמי סע' 2.3.2

נספח B2- להוכחת תנאי מקדמי סע' 2.4.2

נספח B3- להוכחת תנאי מקדמי סע' 2.3 ו-2.4

נספח C- להוכחת אמות מידה- סע' 4.2.1

נספח C1- להוכחת אמות מידה – סע' 4.2.2

נספח D- ההסכם ונספחיו, לרבות נספח א' להסכם - המפרט הטכני

בכבוד רב,

הילה לדר, עו"ד

רכזת רכש והתקשרויות

רכבת ישראל

# נספחים להזמנה להשתתף במכרז למילוי ע"י המציע

## נספח A - טופס אישור השתתפות במכרז

מכרז מס' 11944 – למתן שירותי יעוץ וליווי מערך ניהול סיכונים ברכבת ישראל

לכבוד

רכבת ישראל בע"מ

אני/נו הח"מ \_\_\_\_\_ (שם ות.ז), מורשה/י חתימה לעניין מכרז מס' 11944 מטעם (שם הגוף המשפטי של המציע) \_\_\_\_\_ ח.פ. \_\_\_\_\_ כתובת \_\_\_\_\_ מיקוד \_\_\_\_\_ טלפון. \_\_\_\_\_ פקס'. \_\_\_\_\_ דוא"ל. \_\_\_\_\_

(להלן: "המציע") מצהיר/ים בזאת בשם המציע כי:

1. במסמכי מכרז פומבי מס' 11944 – למתן שירותי יעוץ וליווי מערך ניהול סיכונים ברכבת ישראל, הכוללים נספחים למסמכי המכרז, לרבות החוזה והנספחים המצורפים לו וכן הודעות למציעים ככל שמופיעות באתר האינטרנט של רכבת ישראל תחת רשימת מסמכי המכרז, המהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז.
2. מסמכי המכרז וההסכם, ככתבם וכלשונם, ברורים ונהירים לנו ואנו מסכימים לתנאים המפורטים בהם.
3. אנו מודעים לכך כי הכמויות המפורטות בנספח ההצעה הכספית נועדו לצורך השוואת הצעות בלבד והינם הערכה זהירה ובלתי מתחייבת של הרכבת אודות השירותים הנדרשים לרכבת ואין בהם כדי לקבוע או לרמז על היקף השירותים היזומים על פי דרישה, אשר יוצאו בפועל למציע כלשהו, על ידי הרכבת, אם יוצאו, למעט אם נקבע אחרת במפורש בהסכם.
4. הננו מצהירים כי כל הנתונים שמולאו על ידנו במסגרת המכרז וההצהרות שנתנו הינם מלאים, נכונים ומדויקים.
5. הננו מתחייבים לבצע את כל פרטי ההסכם ונספחיו במלואם, ולהתחיל בבצוע השירותים מיד עם חתימת ההסכם או בכל יום לאחר תאריך זה כפי שייקבע על ידכם ולהמשיך בביצועם בתנאים המפורטים בחוזה, תמורת התשלום המוצע על ידנו.
6. הננו מצהירים כי כל התחייבויות המציע ו/או הספק במכרז (לרבות ההסכם ונספחיו) מקובלות עלינו במלואן. בחתימתנו על טופס זה כאילו חתמנו על כל עמוד ועמוד במסמכי המכרז ובחוזה כפי שנוסחו על ידי הרכבת ועל ההצעה כפי שצורפה על ידנו. אנו מוותרים באופן סופי ומוחלט על כל טענה של אי הסכמה ו/או אי בהירות לאיזה מתנאי המכרז ו/או הטענה שהעדר חתימה על מסמך כלשהו, במסמכי המכרז ו/או ההצעה כפי שהוגשה על ידנו, אינה מחייבת אותנו באופן מלא.
7. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, תוכם של המסמכים שלהלן, מוסכם עלינו באופן מלא והחתימה על טופס זה תראה לכל דבר ועניין כאילו קראנו, הבנו, אישרנו והסכמנו לכל האמור בכל אחד מהמסמכים שלהלן בנפרד:

נספח A - טופס אישור השתתפות המציע

נספח A1 – טופס פרטי המציע

נספח A2 - טופס ההצעה הכספית

נספח A3 - תצהיר בהתאם להוראות סעיף 2 ב (ב) לחוק עסקאות גופים

נספח A4 - הצהרה בדבר אי תשלום דמי תיווך

נספח A5 – תצהיר המציע בדבר אי תיאום הצעות במכרז.

נספח A6 – תצהיר בדבר היעדר ניגוד עניינים.

נספח A7 – טופס התחייבות לשמירת סודיות.



**נספח B- להוכחת תנאי מקדמי סע' 2.2**

**נספח B1- להוכחת תנאי מקדמי סע' 2.3.2**

**נספח B2- להוכחת תנאי מקדמי סע' 2.4.2**

**נספח B3- להוכחת תנאי מקדמי סע' 2.3 ו-2.4**

**נספח C- להוכחת אמות מידה- סע' 4.2.1**

**נספח C1- להוכחת אמות מידה – סע' 4.2.2**

**נספח D- ההסכם ונספחיו, לרבות נספח א' להסכם - המפרט הטכני**

8. אין האמור לעיל כדי לשחרר אותנו מחתימה על אותם מסמכים שחתימה עליהם נדרשת במסמכי המכרז.

9. הצעתנו זו אינה ניתנת לביטול והיא עומדת בתוקפה 180 יום, מהמועד האחרון להגשת הצעות.

תאריך \_\_\_\_\_ חותמת חברה \_\_\_\_\_

חתימת מורשה/י חתימה \_\_\_\_\_

**אישור עו"ד בעניין מורשה/י חתימה במכרז זה**

הריני לאשר כי מורשה/י החתימה אשר חתם/ו על נספח זה, בצירוף חותמת חברה, מחייבות את המציע בקשר עם מכרז מס' 11944 לכל דבר ועניין.

\_\_\_\_\_ תאריך \_\_\_\_\_ עו"ד \_\_\_\_\_ חותמת

## נספח A1

### טופס פרטי המציע

מכרז פומבי מס' 11944 – למתן שירותי יעוץ וליווי מערך ניהול סיכונים ברכבת ישראל

שם המציע: \_\_\_\_\_

מצ"ב אישור על ניהול פנקסי חשבונות בתוקף, בהתאם לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו – 1976, לצורך הוכחת עמידה בתנאי מקדמי בסעיף 2.1 למסמכי המכרז.  
מצ"ב אישור לצורך ניכוי מס בתוקף, בהתאם לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו – 1976, לצורך הוכחת עמידה בתנאי מקדמי בסעיף 2.1 למסמכי המכרז.

באם המציע הינו חברה – בנוסף, מצ"ב תעודת התאגדות.

שנת ייסוד/ הקמה: \_\_\_\_\_

מספר רשום(ח.פ.): \_\_\_\_\_

מספר עוסק מורשה: \_\_\_\_\_

כתובת: \_\_\_\_\_

טל': \_\_\_\_\_ פקס: \_\_\_\_\_

איש קשר לרכבת: \_\_\_\_\_

מס' נייד: \_\_\_\_\_

E-MAIL: \_\_\_\_\_

## נספח A2 - טופס ההצעה הכספית

(להגשה במעטפת ההצעה הכספית)

### מכרז מס' 11944 הזמנה למתן שירותי יעוץ וליווי מערך ניהול סיכונים ברכבת ישראל

אני/נו הח"מ \_\_\_\_\_ (שם ות.ז.), מורשה/י חתימה לעניין מכרז מס' 11944 מטעם (שם הגוף המשפטי של המציע) \_\_\_\_\_

ח.פ. \_\_\_\_\_ כתובת \_\_\_\_\_ מיקוד \_\_\_\_\_  
טלפון. \_\_\_\_\_ פקס'. \_\_\_\_\_ דוא"ל \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע")

מצהיר/ים בזאת בשם המציע כי :

1. מאשרים כי קראנו והבנו את מסמכי המכרז ואת החוזה ובין היתר את האמור בנספח א' לחוזה – מפרט השירותים, המפרט את הדרישות, התכולה והתנאים של השירותים הנדרשים.
2. מצהירים בזה כי ביכולתנו לספק את מלא השירותים הנדרשים במסמכי מכרז זה והחוזה, וכי אם נזכה בביצוע השירותים נבצעם כאמור במלואן, במחירים המפורטים בטבלת התמורה להלן (להלן: "הטבלה").
3. אנו מציעים בזאת את ההצעה הכספית המפורטת בטבלאות להלן, **מכרז פומבי מס' 11944** – למתן שירותי יעוץ וליווי מערך ניהול סיכונים ברכבת ישראל (להלן: "השירותים") והכל כמפורט במסמכי המכרז ובנספח א' לחוזה.
4. מצהירים כי בהצעתנו הכספית התחשבנו בכל התנאים המפורטים במסמכי המכרז, ובחוזה המצורף לו, לרבות מפרט השירותים – נספח א' לחוזה.
5. מאשרים שקראנו והבנו את סעיף 6 למסמכי המכרז, העוסק באופן מילוי ההצעה הכספית, וכן מאשרים שמילאנו את טבלת התמורה שלהלן בהתאם להנחיות המפורטות במסמכי המכרז.
6. מודעים לכך כי החוזה שיחתם עם המציע הזוכה (להלן: "הספק") הינו חוזה מסגרת ויחתם כאשר מצורף אליו מחירון ללא עמודות כמות וסה"כ וכי שכר החוזה ישולם על פי הכמויות שיידרשו מעת לעת ויבוצעו בפועל. מובהר כי הרכבת אינה מתחייבת להזמין שירותים בהיקף כלשהו מהספק וכן כי היקף השירותים שיוזמנו, אם יוזמנו, יהיה בהתאם לצרכיה ושיקול דעתה הבלעדי של הרכבת.
7. מודעים לכך כי המחירים הנקובים בטופס ההצעה הכספית הנם בש"ח ולא כוללים מע"מ.
8. מוסכם וידוע למציע, כי העברת האחריות לזוכה במכרז תבצע בהדרגה על פי שיקולי הרכבת ועל פי מצב ההתקשרויות הקיימות כיום לבצוע השירותים.
9. אנו מודעים לכך כי המחירים המוצעים בהצעתנו הינם סופיים וכוללים כל עלות נוספת הכרוכה במתן השירותים, לרבות אך לא רק עלויות נסיעות, זכויות פנסיוניות, כלכלה וכל דרישה המוגדרת בחוק. עוד ידוע לנו כי המחירים הנקובים בטופס ההצעה הכספית צריכים להתייחס לכלל התשומות הכרוכות בביצוע כל סעיף שירות על פי המפרט השירותים ומסמכי המכרז. מודגש כי לסכום הנקוב בהצעת המחיר לא יתווספו תשלומים נלווים כלשהם.
10. הננו מתחייבים לבצע את כל פרטי החוזה ונספחיו במלואם, ולהתחיל בביצוע השירותים נשוא המכרז מיד עם חתימת החוזה או בכל יום לאחר תאריך זה כפי שייקבע על ידי הרכבת ולהמשיך בביצועם בתנאים המפורטים בחוזה, תמורת התשלום המוצע על ידנו בטבלה שלהלן.
11. אנו מודעים לכך, כי הרכבת רשאית לקבוע כי אין להטיל על מציע כלשהו מביצוע שירותים, באם תהא סבורה כי אין ביכולתו לבצעם ברמה ו/או בלוח הזמנים הנדרש.
12. אנו מודעים לכך כי הרכבת שומרת לעצמה את הזכות למסור מטלות נשוא המכרז לכל ספק אחר, על פי שיקול דעתה הבלעדי ועל פי צרכיה. המציע הזוכה מוותר בזאת על כל טענה ו/או דרישה, בויתור סופי ומוחלט, בכל מקרה בו לא יוצאו מטלות כלל ו/או אם יופחתו המטלות.
13. אנו מודעים לכך כי ככל ונוכרז כמציע זוכה במכרז עלינו לעמוד במצגים שהוצגו בהצעתנו לעניין התנאים המקדמיים והדרישות הטכניות, לכל אורך תקופת ההתקשרות לרבות תקופת האופציה.

14. אנו מודעים לכך שהשוואת ההצעות תעשה בהתאם לאמור במסמכי המכרז.
15. אין באמור לעיל בכדי לפגוע בזכויות הרכבת לפסול הצעות בהתאם להוראות דיני המכרזים.
16. התמורה ליועץ תשולם בתוספת מע"מ כדין.
17. התמורה המפורטת בטבלה א' ו-ב' לעיל תהא צמודה למדד המחירים לצרכן (המדד הכללי) כפי שמתפרסם מעת לעת על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה. כמדד בסיס יהווה המדד הידוע ביום הגשת ההצעות וכמדד הקובע ישמש המדד הידוע במועד הוצאת החשבון הרלוונטי.
18. **אופן הגשת החשבון החודשי** – המציע הזוכה יגיש לרכבת חשבון חודשי, שיהווה "חשבונית מס" לעניין חוק מס ערך מוסף, התשל"ו-1975, ובו פירוט התשלומים הנדרשים עבור השירותים שביצע עבור הרכבת ושבוצעו בפועל. לחשבון יצורף דין וחשבון בו יפורטו השירותים שניתנו ושאושרו על ידי הרכבת, ותאריך קבלת תעודת ההשלמה (ככל שישנה). התמורה המגיעה למציע הזוכה מהרכבת, תשולם לא יאוחר מ- 45 ימים מתום החודש שבו הומצא לרכבת החשבון (להלן: "מועד התשלום") ובתנאי שהוגש במועד כאמור לעיל, ואושר על ידי המתאם כהגדרתו בהסכם ובמסמכי המכרז. התשלומים יבוצעו בהעברה בנקאית לחשבון המציע הזוכה, הכל כמפורט בחוזה. תשלום חשבון ו/או חלקי חשבונות לא מאושרים, יעוכב ללא חבות, וללא הצמדה ו/או ריבית, עד לבירור הסופי ואישורם על ידי הרכבת.
- המציע הזוכה יידרש, בכפוף לשיקול דעתה של הרכבת, להגיש דיווחים וחשבונות הנדרשים לצורך תשלום עבור עבודתו, במסגרת פורטל הספקים של רכבת ישראל.

19. **שירותים נוספים**

- במהלך תקופת ההתקשרות הראשונה ו/או תקופת האופציה, שמורה לרכבת הזכות לרכוש ולקבל שירותים נוספים מהמציע, אשר אינם מפורטים בטבלת התמורה שלהלן ו/או במפרט השירותים לרבות הוצאת מטלות במחיר קבוע (FIX PRICE) (להלן: "שירותים נוספים").
- במקרים בהם נדרשים שירותים נוספים כאמור לעיל, השירותים הנוספים יתומחרו על פי מחירי פריטים דומים בטבלת התמורה. במקרים בהם אין פריטים דומים, באפשרות הרכבת לפנות למציע הזוכה בהליך מו"מ, בתום לב, במסגרתו המציע הזוכה יספק הצעות מחיר נפרדות עבור השירותים הנוספים.

20. **הצעת המחיר: טבלה א'-**

**מובהר ומודגש כי על המציע לשלם לאיש הצוות המוצע שכר חודשי מינימאלי שלא יפחת מסך של: ₪ 14,000 ברוטו.**

מס'	תפקיד	שכר חודשי לא כולל מע"מ	אומדן חודשים להשוואת הצעות לשנתיים	סה"כ בשנתיים לא כולל מע"מ
A	B	C	D	E=D*C
1	איש צוות העונה לדרישות כאמור בסעי' 2.4 במסמכי המכרז, ובהתאם למפורט בפרק א' במפרט השירותים	₪ _____	24	₪ _____
<b>סה"כ טבלה א' בש"ח (לא כולל מע"מ) (לשקלול בלבד)</b>				

**טבלה ב' - תעריף שעתי ראש צוות בגין פרויקטי אד-הוק—שירות אופציונלי**

21. יודגש כי שרותים בגין פרויקטי אד-הוק הנם אופציונליים ויבוצעו בכפוף לאישור תקציבי של הגורמים הרלוונטיים ברכבת.

22. כמו כן יודגש כי אומדן השעות המופיע בטבלה הנו לצורך השוואה בלבד ואינו מחייב את המזמינה ויתכן כי לא ידרש כלל.

F	E	D	C	B	A
סה"כ בש"ח (לא כולל מע"מ) יחושב כמכפלת כמות במחיר היחידה לאחר ההנחה $C * E = F$	מחיר לשעה בש"ח לא כולל מע"מ לאחר ניכוי ההנחה	אחוז הנחה מוצע	אומדן שעות להשוואת הצעות	מחיר לשעה בש"ח לא כולל מע"מ	תיאור
₪ _____	₪ _____	_____ %	2,000	230	ראש הצוות העונה לדרישות כאמור בסעיף 2.3 למכרז
סה"כ טבלה ב' בש"ח (לא כולל מע"מ) (לשקלול בלבד)					

**טבלה ג' - טבלה מסכמת להשוואת הצעות בלבד**

$G = E + F$	F	E
סה"כ להשוואת הצעות	סה"כ טבלה ב'	סה"כ טבלה א'
₪ _____	₪ _____	₪ _____

תאריך \_\_\_\_\_ שם החותם \_\_\_\_\_

תפקיד \_\_\_\_\_ חתימה וחותמת \_\_\_\_\_

## נספח A3 - תצהיר בהתאם להוראת חוק עסקאות עם גופים ציבוריים, התשל"ו-1976

### (לצורך הוכחת עמידה בתנאי מקדמי 2.1)

אני הח"מ \_\_\_\_\_ נושא תעודת זהות מספר \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני עושה תצהירי זה במסגרת הצעת המציע \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") למכרז פומבי מס' \_\_\_\_\_.
2. הנני משמש כ- \_\_\_\_\_ במציע [ציינ את תפקיד המצהיר במציע] ונותן תצהירי זה בשמו, מכוח היכרותי את העובדות נשוא התצהיר ומכוח היותי מורשה לחתום על הצהרה זו בשם המציע.
3. המונחים והביטויים בתצהירי זה, הינם כמשמעותם בחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו - 1976 (להלן "חוק עסקאות גופים ציבוריים").
4. אני מצהיר בזאת כדלקמן (יש לסמן X בריבוע המתאים):

הנני מצהיר כי עד מועד ההתקשרות המציע ובעל זיקה אליו **לא הורשעו** ביותר משתי (2) עבירות לפי חוק עובדים זרים, התשנ"א - 1991 (להלן: "חוק עובדים זרים") וחוק שכר מינימום, התשמ"ז - 1987 (להלן: "חוק שכר מינימום");

או

הנני מצהיר כי המציע ו/או בעל זיקה אליו **הורשעו ביותר משתי עבירות** לפי חוק עובדים זרים ו/או חוק שכר מינימום, אולם נכון למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז, **חלפה שנה** אחת לפחות ממועד ההרשעה האחרונה;

או

הנני מצהיר כי המציע ו/או בעל זיקה אליו **הורשעו ביותר משתי עבירות** לפי חוק עובדים זרים ו/או חוק שכר מינימום, על פי הפירוט בטבלה דלהלן, וכי במועד האחרון להגשת ההצעות במכרז **טרם חלפה שנה** אחת לפחות ממועד ההרשעה האחרונה.

תאריך ההרשעה [חודש ושנה]	פירוט העבירה [מספר סעיף ושם החוק הרלבנטי]	מס"ד
		<u>1</u>
		<u>2</u>
		<u>3</u>
		<u>4</u>

5. אישור זה הינו בנוסף לאישורים הנדרשים על פי סעיף 2(א) לחוק עסקאות גופים ציבוריים, הקיימים בידי וצורפו להצעתי.
6. זה שמי, זו חתימתי וכל האמור לעיל אמת.

תאריך \_\_\_\_\_ חותמת חברה \_\_\_\_\_ חתימת מורשה/י חתימה \_\_\_\_\_

### אישור

הריני לאשר כי ביום \_\_\_\_\_ התייצב בפני עו"ד \_\_\_\_\_ מרח' \_\_\_\_\_ מר / גב' \_\_\_\_\_ המוכר לי באופן אישי / שזוהה על ידי באמצעות תעודת זהות מספר \_\_\_\_\_, ולאחר שהוזהרתי כי עליו לומר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_ חתימת וחותמת עו"ד

\_\_\_\_\_ תאריך

## נספח A4

### הצהרה בדבר אי תשלום דמי תיווך

#### מכרז פומבי מס' 11944 – למתן שירותי יעוץ וליווי מערך ניהול סיכונים ברכבת ישראל

1. בנוסף לחובות והאיסורים החלים עלינו מכוח הדין, לרבות חוק העונשין, התשל"ז-1977, אנו הח"מ \_\_\_\_\_, ת.ז.: \_\_\_\_\_, מתחייבים ומצהירים בזאת

כדלקמן:

א. לא להציע ו/או לתת ו/או לקבל, במישרין ו/או בעקיפין, כל טובת הנאה ו/או כסף ו/או כל דבר בעל ערך במטרה להשפיע במישרין ו/או בעקיפין על החלטה ו/או מעשה ו/או מחדל של רכבת ישראל בע"מ (להלן – "רכבת" / "הרכבת") או נושא משרה ברכבת ו/או עובד רכבת או של נושא משרה ברכבת ו/או עובד הרכבת ו/או מי מטעמה ו/או כל גורם אחר, בקשר להליך התקשרות ו/או כל חוזה/הזמנה הנובעים ממנו.

ב. לא לשדל ו/או לשתף פעולה, במישרין ו/או בעקיפין, עם נושא משרה ברכבת ו/או עובד רכבת ו/או מי מטעמה ו/או כל גורם אחר על מנת לקבל מידע חסוי/סודי הקשור להליך התקשרות ו/או לכל חוזה/הזמנה הנובעים ממנו.

ג. לא לשדל ו/או לשתף פעולה, במישרין ו/או בעקיפין, עם נושא משרה ברכבת ו/או עובד רכבת ו/או מי מטעמה ו/או כל גורם אחר במטרה לקבוע מחירים בצורה מלאכותית ו/או לא תחרותית.

ד. לא פעלנו בניגוד לאמור בס"ק א-ג לעיל במסגרת הליכי ההתקשרות של הרכבת ו/או כל חוזה/הזמנה שנובעים מהם.

2. במידה והתעורר חשד סביר כי פעלנו בניגוד לאמור בסעיף 1 לעיל, ידוע לנו כי הרכבת שומרת לעצמה את הזכות, עפ"י שיקול דעתה הבלעדי, לא לשתפנו בהליך ההתקשרות לגביו קיים חשד כי נעשתה הפעולה כאמור, ו/או בכל הליך אחר (בסעיף זה: "**הליך ההתקשרות**") ו/או לא לקבל את הצעתנו בהליך ההתקשרות ו/או לבטל בכל זמן שהוא את זכייתנו בהליך ההתקשרות ו/או לבטל בכל זמן שהוא את החוזה/ההזמנה הנובעים מהליך ההתקשרות.

3. אנו נביא תוכן סעיף זה לידיעת עובדינו, קבלני משנה שלנו, נציגינו, סוכנינו ומי מטעמנו המעורבים בכל דרך שהיא בהליך התקשרות של הרכבת ו/או חוזה/ההזמנה הנובעים ממנו.

ולראיה באנו על החתום:

שם: \_\_\_\_\_

שם: \_\_\_\_\_

ת.ז.: \_\_\_\_\_

ת.ז.: \_\_\_\_\_

חתימה: \_\_\_\_\_

חתימה: \_\_\_\_\_

חותמת (חברה): \_\_\_\_\_

## נספח A5

### תצהיר המציע בדבר אי תיאום הצעות במכרז

מכרז פומבי מס' 11944 – למתן שירותי יעוץ ולייווי מערך ניהול סיכונים ברכבת ישראל

1. אני הח"מ \_\_\_\_\_ נושא תעודת זהות מספר \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר בזאת בכתב כדלקמן:
  2. הנני משמש כמורשה חתימה בחברת \_\_\_\_\_ בע"מ (להלן: "המציע")  
ח.פ. \_\_\_\_\_ והוסמכתי ליתן תצהיר זה מטעם המציע.
  3. אני נושא המשרה אשר אחראי בתאגיד להצעה המוגשת מטעם המציע במכרז זה.
  4. המחירים ו/או הכמויות אשר מופיעים בהצעה זו למכרז הוחלטו על ידי המציע באופן עצמאי, ללא התייעצות, הסדר או קשר עם מציע אחר או עם מציע פוטנציאלי אחר.
  5. המחירים ו/או הכמויות המופיעים בהצעה זו למכרז לא הוצגו בפני כל אדם או תאגיד אשר מציע הצעות במכרז זה או תאגיד אשר יש לו את הפוטנציאל להציע הצעות במכרז זה.
  6. לא הייתי מעורב בניסיון להניא מתחרה אחר מלהגיש הצעות במכרז זה ואין בכוונתי לעשות כן.
  7. לא הייתי מעורב בניסיון לגרום למתחרה אחר להגיש הצעה גבוהה או נמוכה יותר מהצעתי זו ואין בכוונתי לעשות כן.
  8. לא הייתי מעורב בניסיון לגרום למתחרה להגיש הצעה בלתי תחרותית מכל סוג שהוא.
  9. הצעה זו של המציע מוגשת בתום לב ולא נעשית בעקבות הסדר או דין ודברים כלשהו עם מתחרה או מתחרה פוטנציאלי אחר במכרז זה.
  10. יש לסמן V במקום המתאים  
 הנני מצהיר כי המציע לא נמצא כרגע תחת חקירה בחשד לתיאום מכרז.  
 הנני מצהיר כי המציע נמצא תחת חקירה בחשד לתיאום מכרז. אם כן, אנא פרט:
- 
11. זה שמי, זו חתימתי וכל האמור לעיל אמת.

תאריך \_\_\_\_\_ שם + חתימת מורשה חתימה \_\_\_\_\_

חותמת המציע \_\_\_\_\_

#### אישור עו"ד בעניין מורשה/י חתימה במכרז זה

הריני לאשר כי מורשה/י החתימה אשר חתם/ו על נספח זה, בצירוף חותמת חברה, מחייבים את המציע / קבלן משנה מטעמו בקשר עם מכרז מס' 11944 לכל דבר ועניין.

חותמת

עו"ד

תאריך



## נספח A6

### תצהיר המציע בדבר היעדר ניגוד עניינים

**מכרז פומבי מס' 11944 – למתן שירותי יעוץ וליווי מערך ניהול סיכונים ברכבת ישראל**

אני הח"מ \_\_\_\_\_ נושא תעודת זהות מספר \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני עושה תצהירי זה במסגרת הצעת המציע \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") **למכרז פומבי מס' 11944 – למתן שירותי יעוץ וליווי מערך ניהול סיכונים ברכבת ישראל**
2. הנני משמש כ \_\_\_\_\_ במציע [ציינ את תפקיד המצהיר במציע] ונותן תצהירי זה בשמו, מכוח היכרותי את העובדות נשוא התצהיר ומכוח היותי **מורשה** לחתום על הצהרה זו בשם המציע.
3. אני מצהיר בזאת בנוגע להצעתו של המציע כדלקמן:
  - 3.1 כי נכון למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז, אינני יודע על מניעה חוקית ו/או אחרת שיש בה בכדי להפריע למציע בביצוע שירותיו על פי הצעתו במכרז, וכי המציע איננו קשור ו/או מעורב, באופן ישיר או עקיף, בכל עניין אחר שיש בו חשש לניגוד עניינים ביחס להתחייבויות המציע על פי מכרז זה.
  - 3.2 כי נכון למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז, אין במתן שירותים לרכבת כדי להוות ניגוד עניינים עם פעילות אחרת של המציע.
  - 3.3 כי אין למציע קשר לחברי ההנהלה ו/או לחברי הדירקטוריון ברכבת.
  - 3.4 המציע מתחייב להודיע לרכבת באופן מיידי על כל נתון או מצב שבשלו הינו עלול להימצא במצב של ניגוד עניינים, מיד עם היוודע למציע הנתון או המצב האמורים.
4. זהו שמי זו חתימתי ותוכן תצהירי לעיל אמת.

תאריך \_\_\_\_\_ חותמת חברה \_\_\_\_\_ חתימת מורשה חתימה \_\_\_\_\_

### אישור

הריני לאשר כי ביום \_\_\_\_\_ התייצב בפני עו"ד \_\_\_\_\_ מרח' \_\_\_\_\_  
מר / גב' \_\_\_\_\_ המוכר לי באופן אישי / שזוהה על ידי באמצעות תעודת זהות מספר \_\_\_\_\_, ולאחר שהוזהרתי כי עליו לומר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

חתימת וחותמת עו"ד

תאריך

# נספח A7

## התחייבות לשמירת סודיות

אל: רכבת ישראל בע"מ

1. אנו הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ (להלן: "הח"מ"), מתחייבים בזאת לשמור בסודיות מוחלטת ולא לגלות לאף אדם או גורם, זולת הנוטלים חלק בעבודות, כל מידע ניהולי, כספי או אחר, אשר הגיע ו/או יגיע לידיעתי על רכבת ישראל או בקשר אליה, במשך העבודות נשוא הזמנה זה, בין במישרין ובין בעקיפין, בין אם המידע הגיע בקשר עם עשיית העבודה ובין אם לאו;
2. הח"מ מתחייב בזה שלא למסור כל פרטים שהם בקשר ו/או אודות ביצוע העבודות, על תוכנם או על היקפם, לכל אדם ו/או גוף שהוא, אשר לא הוסמך מראש ובכתב לקבל פרטים אלה ע"י המנהל הכללי של רכבת ישראל.
3. הח"מ מתחייב בזה שלא לעשות כל שימוש בכל מידע שהוא שהגיע לידיו בקשר עם העבודות, בין בעצמו ובין באמצעות אחרים, אלא למטרת ביצוע העבודות.
4. הח"מ מתחייב בזה לשמור בהקפדה את המידע ולנקוט בכל אמצעי הזהירות הנדרשים לשם מניעת הגעתו לידי אחר.
5. הח"מ מצהיר כי ידוע לו שעל כל ההוראות דלעיל חלות הוראות סעיף 118 לחוק העונשין, התשל"ז-1977.

### ולראיה באנו על החתום:

שם: _____	שם: _____
ת.ז.: _____	ת.ז.: _____
חתימה: _____	חתימה: _____

חותמת (חברה): \_\_\_\_\_

## נספח B

### תצהיר להוכחת עמידה בתנאי מקדמי 2.2 (ניסיון המציע)

למציע ניסיון של 5 שנים לפחות בין השנים 2012 ועד למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז בניהול סיכונים אסטרטגיים או תפעוליים או פיננסיים בהתאם לדרישות רשות החברות הממשלתיות או משרד האוצר - אגף שוק ההון, ביטוח וחסכון, או בנק ישראל – הפיקוח על הבנקים.

השירות כאמור כלל בין היתר: ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישום (Risk Sensing Unit).

<b>ניסיון בביצוע ניהול סיכונים</b>	
<p style="text-align: center;">בהתאם לדרישות אחד מהגופים הבאים:</p> <p style="text-align: center;"> <input type="checkbox"/> רשות החברות הממשלתיות  <input type="checkbox"/> משרד האוצר - אגף שוק ההון  <input type="checkbox"/> ביטוח וחסכון  <input type="checkbox"/> בנק ישראל – הפיקוח על הבנקים                 </p> <p style="text-align: center;"><b><u>יש לסמן X בריבועים המתאים/ים</u></b></p> <p>השירות כאמור כלל בין היתר: ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישום (Risk Sensing Unit):</p> <p style="text-align: right;"><b>כן/לא</b></p>	<p><b>ניסיון בניהול סיכונים: אסטרטגיים</b></p>
<p style="text-align: center;">בהתאם לדרישות אחד מהגופים הבאים:</p> <p style="text-align: center;"> <input type="checkbox"/> רשות החברות הממשלתיות  <input type="checkbox"/> משרד האוצר - אגף שוק ההון  <input type="checkbox"/> ביטוח וחסכון  <input type="checkbox"/> בנק ישראל – הפיקוח על הבנקים                 </p> <p style="text-align: center;"><b><u>יש לסמן X בריבועים המתאים/ים</u></b></p> <p>השירות כאמור כלל בין היתר: ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישום (Risk Sensing Unit):</p> <p style="text-align: right;"><b>כן/לא</b></p>	<p><b>ניסיון בניהול סיכונים: תפעוליים</b></p>

<p>בהתאם לדרישות אחד מהגופים הבאים :</p> <p><input type="checkbox"/> רשות החברות הממשלתיות</p> <p><input type="checkbox"/> משרד האוצר - אגף שוק ההון</p> <p><input type="checkbox"/> ביטוח וחסכון</p> <p><input type="checkbox"/> בנק ישראל – הפיקוח על הבנקים</p> <p><b><u>יש לסמן X בריבועים המתאים/ים</u></b></p> <p>השירות כאמור כלל בין היתר : ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישומם (Risk Sensing Unit):</p> <p style="text-align: right;"><b>כן/לא</b></p>	<p><b>ניסיון בניהול סיכונים: פיננסיים</b></p>
---	---

זהו שמי זו חתימתי והתוכן אשר צוין לעיל אמת.

תאריך \_\_\_\_\_ חותמת חברה \_\_\_\_\_ חתימת מורשה חתימה \_\_\_\_\_

**אישור**

הריני לאשר כי ביום \_\_\_\_\_ התייצב בפני עו"ד \_\_\_\_\_ מרח' \_\_\_\_\_

מר / גב' \_\_\_\_\_ המוכר לי באופן אישי / שזוהה על ידי באמצעות תעודת זהות מספר \_\_\_\_\_, ולאחר שהזהרתיו כי עליו לומר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_  
חתימת וחותמת עו"ד

\_\_\_\_\_  
תאריך

## B1 נספח

### תצהיר להוכחת עמידה בתנאי מקדמי 2.3 (ניסיון ראש הצוות המוצע)

**יש לסמן את החלופה הרלוונטית:**

**חלופה א-** בעל ניסיון מוכח החל משנת 2012 של שלוש שנים לפחות בניהול סיכונים אסטרטגיים או תפעוליים או פיננסיים, לרבות ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, הכרות נרחבת עם סיכוני ציות, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישומם ( Risk Sensing Unit).

או

**חלופה ב-** בעל ניסיון מוכח החל משנת 2008 של חמש שנים לפחות בניהול סיכונים אסטרטגיים או תפעוליים או פיננסיים, לרבות ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, הכרות נרחבת עם סיכוני ציות, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישומם ( Risk Sensing Unit).

<b>ניסיון ראש הצוות בביצוע ניהול סיכונים</b>	
<p>השירות כאמור כלל בין היתר: ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, הכרות נרחבת עם סיכוני ציות, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישומם (Risk Sensing Unit).</p> <p style="text-align: right;"><b>כן/לא</b></p>	<p><b>ניסיון בניהול סיכונים אסטרטגיים:</b></p>
<p>השירות כאמור כלל בין היתר: ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, הכרות נרחבת עם סיכוני ציות, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישומם (Risk Sensing Unit).</p> <p style="text-align: right;"><b>כן/לא</b></p>	<p><b>ניסיון בניהול סיכונים תפעוליים:</b></p>
<p>השירות כאמור כלל בין היתר: ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, הכרות נרחבת עם סיכוני ציות, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישומם (Risk Sensing Unit).</p> <p style="text-align: right;"><b>כן/לא</b></p>	<p><b>ניסיון בניהול סיכונים פיננסיים:</b></p>

<p>בעל ניסיון מוכח בעבודה עם :</p> <p><input type="checkbox"/> הוראות חוזר רשות החברות הממשלתיות - 2009-01</p> <p><input type="checkbox"/> חוזר 2017-2215 של רשות החברות הממשלתיות</p> <p><input type="checkbox"/> חוזר המאוחד של משרד האוצר- אגף שוק ההון</p> <p><input type="checkbox"/> חוזר ביטוח וחסכון 2014-9-1</p> <p><input type="checkbox"/> נוהל בנקאי תקין</p> <p><input type="checkbox"/> הוראה 310 של המפקח על הבנקים</p> <p><input type="checkbox"/> עקרונות לניהול סיכונים תפעוליים בחטיבות מטה באגף החשב הכללי ובחשבויות משרדי הממשלה- סעי' 5.2.0.1</p> <p><input type="checkbox"/> יישום תקן ISO 25000</p> <p><b>יש לסמן X בריבועים המתאים/ים</b></p>	<p><b>ניסיון מוכח</b></p>
--	---------------------------

זהו שמי זו חתימתי והתוכן אשר צוין לעיל אמת.

תאריך \_\_\_\_\_ חותמת חברה \_\_\_\_\_ חתימת מורשה חתימה \_\_\_\_\_

**אישור**

הריני לאשר כי ביום \_\_\_\_\_ התייצב בפני עו"ד \_\_\_\_\_ מרח' \_\_\_\_\_  
 מר / גב' \_\_\_\_\_ המוכר לי באופן אישי / שזוהה על ידי באמצעות תעודת זהות מספר \_\_\_\_\_, ולאחר שהזהרתיו כי עליו לומר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_  
 חתימת וחותמת עו"ד תאריך

## B2 נספח

### ניסיון איש הצוות מטעם המציע- לצורך עמידה בתנאי מקדמי 2.4.2

בעל ניסיון מוכח, החל משנת 2015, של שנה לפחות בניהול סיכונים אסטרטגיים או תפעוליים או פיננסיים. לרבות ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישום (Risk Sensing Unit).

<b>ניסיון איש הצוות בביצוע ניהול סיכונים</b>	
<p>השירות כאמור כלל בין היתר: ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישום (Risk Sensing Unit).</p> <p style="text-align: right;"><b>כן/לא</b></p>	<p><b>ניסיון בניהול סיכונים אסטרטגיים:</b></p>
<p>השירות כאמור כלל בין היתר: ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישום (Risk Sensing Unit).</p> <p style="text-align: right;"><b>כן/לא</b></p>	<p><b>ניסיון בניהול סיכונים תפעוליים:</b></p>
<p>השירות כאמור כלל בין היתר: ניסיון בביצוע סקר סיכונים מלא, דירוג סיכון, מציאת אחראי משנה, הצפת אמצעים למזעור סיכון, בניית תהליך מעקב ובקרה אחר טיפול בסיכונים בפועל ויישום (Risk Sensing Unit).</p> <p style="text-align: right;"><b>כן/לא</b></p>	<p><b>ניסיון בניהול סיכונים פיננסיים:</b></p>

זהו שמי זו חתימתי והתוכן אשר צוין לעיל אמת.

\_\_\_\_\_ **תאריך** \_\_\_\_\_ **חותמת חברה** \_\_\_\_\_ **חתימת מורשה חתימה** \_\_\_\_\_

### אישור

הריני לאשר כי ביום \_\_\_\_\_ התייצב בפני עו"ד \_\_\_\_\_ מר' \_\_\_\_\_

מר / גב' \_\_\_\_\_ המוכר לי באופן אישי / שזוהה על ידי באמצעות תעודת זהות מספר \_\_\_\_\_, ולאחר שהזהרתיו כי עליו לומר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

\_\_\_\_\_ **חתימת וחותמת עו"ד**

\_\_\_\_\_ **תאריך**

## נספח B3 - תצהיר המציע

### לצורך עמידה בתנאים מקדמיים 2.3 ו-2.4

אני \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ מורשה חתימה מטעם חברת \_\_\_\_\_  
(להלן: "המציע") מצהיר בזאת כי :

נכון ליום הגשת ההצעות במכרז 11944, ראש הצוות \_\_\_\_\_ (שם מלא) המוצעת מטעם המציע  
הנ/ה :

-עובד/ת מן המניין

-פרילנסר/ית

(יש לסמן את החלופה המתאימה)

כמו כן, נכון ליום הגשת ההצעות במכרז 11944, איש הצוות \_\_\_\_\_ (שם מלא) המוצעת מטעם המציע  
הנ/ה :

-עובד/ת מן המניין

-פרילנסר/ית

(יש לסמן את החלופה המתאימה)

תאריך \_\_\_\_\_

חותמת חברה \_\_\_\_\_

חתימת מורשה/י חתימה \_\_\_\_\_

### אישור

הריני לאשר כי ביום \_\_\_\_\_ התייצב בפני עו"ד \_\_\_\_\_ מרח' \_\_\_\_\_  
מר / גב' \_\_\_\_\_ המוכר לי באופן אישי / שזוהה על ידי באמצעות תעודת זהות מספר \_\_\_\_\_, ולאחר שהזהרתיו כי עליו לומר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

עו"ד

תאריך



## נספח C

### מזמיני עבודה קודמים (לשם עמידת המציע באמת מידה סע'

#### (4.2.1)

שביעות רצון של מזמין עבודה קודם משירותי המציע במתן שירותי יעוץ בתחום סיכונים אסטרטגיים ו/או תפעוליים ו/או פיננסיים - 10 נק'

המציע יפרט לכל הפחות שני מזמיני שירותים אשר מתוכם תפנה הרכבת, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, לאחד הלקוחות להם נתן המציע שירותי ייעוץ בניהול סיכונים.

\*על המציע לציין בטבלה שלהלן רשימה של לכל הפחות 2 מזמיני עבודה קודמים (ניתן להוסיף שורות במידת הצורך).

<u>שם החברה המזמינה</u>	<u>תפקיד ניהולי</u>	<u>איש קשר + מס' טלפון נייד</u>	<u>1</u>
			<u>1</u>
			<u>2</u>
			<u>3</u>
			<u>4</u>

## נספח C1

### פירוט מזמיני עבודה קודמים

#### (לשם עמידת ראש הצוות המוצע באמת מידה מס' 4.2.2)

שביעות רצון של מזמין עבודה קודם משירותי ראש הצוות במתן שירותי יעוץ בתחום סיכונים אסטרטגיים ו/או תפעוליים ו/או פיננסיים- 10 נק' – נספח C1

המציע יפרט לכל הפחות שני מזמיני שירותים מתוכם תפנה הרכבת בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי לאחד הלקוחות, להם נתן ראש הצוות שירותי יעוץ בניהול סיכונים.

\*על המציע לציין בטבלה שלהלן רשימה של לכל הפחות 2 מזמיני עבודה קודמים (ניתן להוסיף שורות במידת הצורך).

<u>שם החברה המזמינה</u>	<u>תפקידו הניהולי</u>	<u>איש הקשר וטלפון</u>	<u>1</u>
			<u>1</u>
			<u>2</u>
			<u>3</u>
			<u>4</u>

## נספח C2

### להוכחת אמות מידה בסעי' 4.2.4 - ניסיון המציע

ניסיון המציע - 5 נק' - נספח C2

סעי' 4.2.4.1 - ניסיון בניהול סיכונים פרויקטאליים – 1 נק' לכל שנת ניסיון ועד מקסימום 2 נקודות עבור שנתיים ניסיון.

סעי' 4.2.4.2 - ניסיון בניהול סיכונים בטיחותיים - 1 נק' לכל שנת ניסיון ועד מקסימום 2 נקודות עבור שנתיים ניסיון.

סעי' 4.2.4.3 - ניסיון בניהול סיכוני צוות הכוללים סקר סיכוני צוות - 0.5 נק' לכל שנת ניסיון. ועד מקסימום 1 נקודה עבור שנתיים ניסיון.

\*מובהר בזאת כי לא ינתן ניקוד עבור ניסיון של פחות משנה.

<b>ניסיון בביצוע ניהול סיכונים</b>	
בעל ניסיון של _____ שנים בניהול סיכונים פרויקטאליים.	<b>ניסיון בניהול סיכונים פרויקטאליים:</b>
בעל ניסיון של _____ שנים בניהול סיכונים בטיחותיים.	<b>ניסיון בניהול סיכונים בטיחותיים:</b>
בעל ניסיון של _____ שנים בניהול סיכוני צוות הכוללים סקר סיכוני צוות.	<b>ניסיון בניהול סיכונים צוות הכוללים סקר סיכוני צוות:</b>

## נספח C3

### להוכחת אמות מידה בסעי' 4.2.5-ניסיון ראש הצוות המוצע

ניסיון ראש הצוות המוצע- 5 נק'- נספח C3

- 4.2.5.1-ניסיון בניהול סיכונים פרויקטאליים – 1 נק' לכל שנת ניסיון ועד מקסימום 2 נקודות עבור שנתיים ניסיון
- 4.2.5.2-ניסיון בניהול סיכונים בטיחותיים – 1 נק' לכל שנת ניסיון ועד מקסימום 2 נקודות עבור שנתיים ניסיון.
- 4.2.5.3-ניסיון בניהול סיכוני ציות הכוללים סקר סיכוני ציות- 0.5 לכל שנת ניסיון. ועד מקסימום 1 נקודה עבור שנתיים ניסיון.

**\*מובהר בזאת כי לא ינתן ניקוד עבור ניסיון של פחות משנה.**

<b>ניסיון בביצוע ניהול סיכונים</b>	
בעל ניסיון של _____ שנים בניהול סיכונים פרויקטאליים.	<b>ניסיון בניהול סיכונים פרויקטאליים:</b>
בעל ניסיון של _____ שנים בניהול סיכונים בטיחותיים.	<b>ניסיון בניהול סיכונים בטיחותיים:</b>
בעל ניסיון של _____ שנים בניהול סיכוני ציות הכוללים סקר סיכוני ציות.	<b>ניסיון בניהול סיכונים: סיכוני ציות הכוללים סקר סיכוני ציות</b>

## CASE STUDY

להלן פרטי האירוע כפי שמפורטים בלינק הבא:

<https://www.themarker.com/markerweek/1.3739723>

להלן אירוע מעילה שהתרחש בחברת "נתיבי ישראל" לשעבר 'מע"צ', המציעים נדרשים להכין כרטסת סיכון מלאה, ונדרשים למלא את הנתונים על פי המתואר בכתבה:

- א. הסיכון.
- ב. פירוט הסיכון.
- ג. מוקדי הסיכון.
- ד. אמצעים למזעור הסיכון.
- ה. הכינוי KRI (Key Risk Indicator) המתאים כמדד להתרעה על התקרבות להתממשות סיכון.
- ו. להלן מטריצה 4X4 דרגו את עוצמת הסיכון ואת ההסתברות ונמקו מדוע הוחלט הדירוג הנל.

מצורף בקובץ נפרד פרמטרים

## נספח D

ההסכם ונספחיו, לרבות נספח א' להסכם – מפרט השרותים