

א. פרמטרים להערכת העוצמה והסבירות של סיכוני הליבה¹

הטבלה שלהלן מציגה את הפרמטרים לדירוג העוצמה והסבירות של סיכוני הליבה של הרכבת. מיקומו של כל אחד מסיכוני הליבה על גבי מפת הסיכונים מורכב מציון משוקלל, המהווה מכפלה של דירוג העוצמה (1 עד 4) ודירוג הסבירות (1 עד 4), של אותו סיכון ליבה. **עוצמה:**

| ציות ותדמית | פגיעה בניהול פרויקט | פגיעה בביטחון ובטיחות הנוסעים | פגיעה ברצף הפעילות | הפסד כספי (במיליוני ₪) | דירוג | |
|---|---|--|--|------------------------|----------|---|
| פגיעה בתדמית הרכבת בקרב מחזיקי עניין עיקריים, או: אי עמידה בחוקים ותקנות אשר יובילו להליכים משפטיים, סנקציות, צווים או הגבלות נגד החברה | חריגה של למעלה מ- 75% מתקציב הפרויקט, או: חריגה של למעלה משנה בלוח הזמנים לפרויקט, או: חריגה/אי-ביצוע של תכולות קריטיות שעוצרות התקדמות הפרויקט | אירוע בטיחות/בטחוני באחריות הרכבת הגורם למעל ל-10 הרוגים | חוסר יכולת לתת שירות ל- 1,080,000 נוסעים ומעלה | $110 < X$ | גבוה מאד | 4 |
| פרסום שלילי רחב היקף במדיות השונות לתקופה של עד שבוע ימים, או: אי עמידה בנהלים והנחיות רגולטוריות אשר יפגעו, בין היתר, במערכת היחסים עם מחזיקי העניין | חריגה של בין 50% ל- 75% מתקציב הפרויקט, או: חריגה של בין 6 חודשים לשנה בלוח הזמנים לפרויקט, או: חריגה/אי-ביצוע של תכולות מהותיות בפרויקט | אירוע בטיחות/בטחוני באחריות הרכבת הגורם ל- 1 עד 7 הרוגים | חוסר יכולת לתת שירות ל- 540,000 עד 1,080,000 נוסעים, או: השבתה של פעילות המטענים לתקופה של מעל חודש | $50 < X < 110$ | גבוה | 3 |
| פרסום שלילי בחלק מערוצי המדיה למשך מספר ימים | חריגה של בין 20% ל- 50% מתקציב הפרויקט, או: חריגה של בין 3 חודשים ל- 6 חודשים בלוח הזמנים לפרויקט, או: חריגה/אי-ביצוע של חלק מתכולות הפרויקט | אירוע בטיחות/בטחוני באחריות הרכבת הגורם ל- עד 7 פצועים קשה | חוסר יכולת לתת שירות לכ- 270,000 עד 540,000 נוסעים, או: השבתה של פעילות המטענים לתקופה שבין שבוע לחודש | $5 < X < 50$ | בינוני | 2 |
| פגיעה קלה בתדמית הרכבת | חריגה של עד 20% מתקציב הפרויקט, או: חריגה של עד 3 חודשים בלוח הזמנים לפרויקט | אירוע בטיחות/בטחוני באחריות הרכבת הגורם ל- עד 7 פצועים קל | חוסר יכולת לתת שירות ל- עד 270,000 נוסעים, או: השבתה של פעילות המטענים לתקופה של עד שבוע ימים | $X < 5$ | נמוך | 1 |

¹ מעודכן למרץ 2018

² ממוצע הנסיעות ליום תפעול הנו 245 אלף נסיעות, הוספנו עוד מרווח ("באפר") של 10%, מאחר וכמות הנסיעות המוצעת ליום גדלה מ-2016 ל-2017 ב-10%. כך שהגענו לכמות נסיעות ממוצעת של- 270.

סבירות:

| סבירות | תדירות | דירוג | |
|--------------------------------|-----------------------|------------------|---|
| מעל 75% סבירות להתממשות | 1 עד 5 אירועים בשנה | סבירות גבוהה | 4 |
| בין 50% ל- 75% סבירות להתממשות | אחת לשנתיים עד 5 שנים | סבירות בינונית | 3 |
| בין 25% ל- 50% סבירות להתממשות | אחת ל- 5 עד 15 שנים | סבירות נמוכה | 2 |
| עד 25% סבירות להתממשות | אחת ל- 15 עד 30 שנים | סבירות נמוכה מאד | 1 |

שקלול מרכיבי העוצמה והסבירות:

| | | | | |
|------------------|---|---|----|----|
| 4 | 4 | 8 | 12 | 16 |
| 3 | 3 | 6 | 9 | 12 |
| 2 | 2 | 4 | 6 | 8 |
| 1 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| עוצמה/ סבירות | 1 | 2 | 3 | 4 |